



通威集团 订阅号

通威太阳能 主办 通威传媒 承办

TONGWEI SOLAR NEWS

四川省连续性内部资料准印证川BX01-034

出品人: 周华

总编辑: 黄其刚

主编: 王耀颐

编辑: 钟继辉

唐婷婷

美编: 黄远超

凝光聚势 同心同行

2024 第七届中国国际光伏与储能产业大会暨通威太阳能(第四届)全球合作伙伴大会隆重举行



全国人大代表、全国工商联副主席、全联新能源商会执行会长、通威集团董事长刘汉元主席出席大会并致辞



2024 第七届中国国际光伏与储能产业大会暨通威太阳能(第四届)全球合作伙伴大会现场

内蒙古自治区人大常委会党组成员、副主任段志强莅临通威太阳能眉山公司参观调研

本报讯(通讯员 闵新如)11月19日,内蒙古自治区人大常委会党组成员、副主任段志强一行莅临通威太阳能眉山公司参观调研。眉山市人大常委会党组成员、副主任肖巍,甘眉工业园区党工委委员、管委会副主任庆伟陪同,通威太阳能眉山公司总经理姚睿热情接待。

调研期间,段志强副主任一行深入通威太阳能眉山公司智能制造车间,近距离观摩了公司先进的生产线与智能制造设备,对通威太阳能在技术创新、智能制造以及绿色发展领域取得的显著成就给予了高度评价,并表示,希望将这些宝贵经验和成功做法带回内蒙古,为当地开发区建设管理立法工作提供有益的参考与借鉴。

此次调研不仅加深了内蒙古自治区与眉山市在新能源领域的交流与合作,也为通威太阳能眉山公司的发展注入了新的动力与活力。未来,通威太阳能眉山公司将持续发挥自身优势,积极投身于科技创新与产业升级的浪潮中,为眉山乃至全国的高质量发展贡献更大力量。

眉山市经信局局长车智勇莅临通威太阳能彭山公司座谈交流

本报讯(通讯员 文彦)11月26日,眉山市经济和信息化局局长车智勇一行莅临通威太阳能彭山公司调研指导,与企业就当前运营状况及未来战略规划进行了深入交流与座谈,彭山公司总经理顾峰热情接待。

会上,顾总首先介绍了企业在技术创新、产品品质、市场拓展等方面的显著成就,以及当前面临的广阔市场机遇,并表示,公司凭借强大的核心竞争力和市场影响力,在光伏产业领域取得了长足发展。同时,顾总也表达了对政府支持的深切期待,希望政府能在政策引导、资源配置及问题协调等方面给予更多关注与帮助,共同推动光伏产业的蓬勃发展,助推地方经济持续增长。

车智勇局长对彭山公司所取得的成绩给予了高度赞赏,并表示,眉山市政府一直高度关注并支持通威太阳能的发展。政府将加快协调解决公司发展遇到的问题,为公司提供更加有力的政策扶持和资源要素保障,希望通威太阳能继续保持稳健发展态势,为地方经济的繁荣与发展贡献更大力量。双方表示,将进一步加强沟通交流,携手推动地方企业高质量发展,展现出政企共谋发展的政治担当与战略远见。

上海市浦东新区社会工作部新兴领域党建处副处长许雷雷调研通威太阳能成都公司

本报讯(通讯员 晋轩辰)11月26日,上海市浦东新区社会工作部新兴领域党建处副处长许雷雷一行莅临通威太阳能成都公司参观调研企业党建工作情况。双流区委社会工作部副部长孔维金陪同,通威太阳能相关负责人热情接待。

在调研过程中,许雷雷副处长一行首先参观了通威太阳能“红色聚能家”党建阵地,详细了解了通威太阳能特色党建品牌“红色聚能家”的建设运行情况,对成都公司高质量党建引领企业高质量发展、党建带群建所取得的显著成效给予了高度评价。

随后,双方就企业党建工作进行了深入交流。通威太阳能成都公司始终深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,持续推进生产经营与党建工作的深度融合,以高质量党建引领企业高质量发展。未来,通威太阳能成都公司党委将继续砥砺前行、勇毅前行,充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,引领广大职工群众立足岗位、建功立业,为公司的高质量发展贡献更大力量。

本报(记者 赵典)11月17日,2024 第七届中国国际光伏与储能产业大会暨通威太阳能(第四届)全球合作伙伴大会在成都隆重举行。大会以“凝光聚势 同心同行”为主题,各级领导嘉宾、权威专家学者、行业领袖及全球优秀合作伙伴等齐聚蓉城,聚焦光伏储能产业高质量发展新趋势,共话光伏产业新未来。

全国人大代表、全国工商联副主席、全联新能源商会执行会长、通威集团董事长刘汉元主席,四川省经济合作局党组成员、省经济合作促进中心主任刘军,眉山市人民政府副市长王岳,成都市双流区委副书记、区长杨帆,成都市金堂县委书记、淮州新城党工委副书记钟静远,中国能源研究会常

务理事李俊峰,国家发展和改革委员会能源研究所可再生能源中心副主任陶治,长三角太阳能光伏技术创新中心主任,中山大学教授沈辉,江苏美科太阳能科技股份有限公司董事长王禄宝,无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清,通威太阳能总经理周华,阳光能源控股有限公司 CEO、曲靖阳光新能源股份有限公司董事长谭鑫,中国电子系统工程第二建设有限公司党委书记、董事长李楠,湖南红太阳光电科技有限公司董事长肖昕,中国电子系统工程第三建设有限公司党委副书记、总经理杨登伟,深圳市捷佳伟创新能源装备股份有限公司董事长左国军,江苏美科太阳能科技股

份有限公司总裁王艺澄,北京京运通科技股份有限公司副总裁冯震坤,通威股份光伏技术部光伏研究院院长蒋方丹,云南宇泽新能源股份有限公司总裁许堃,正泰新能科技股份有限公司副总裁陈家彬,双良硅材料(包头)有限公司总经理刘振宇等领导嘉宾出席大会。

刘汉元主席致辞表示,自2013年进入太阳能电池片环节,通威太阳能电池单车间产能从300MW,一路突破,到目前单车间年生产能力7.5GW、8.5GW,一次又一次刷新了全国和全球的单车间、单工厂、单基地的历史纪录。发展过程中,我国也诞生了一批光伏设备的制造商,形成了一个真正的设备高

端制造商、智能制造的集群,完整支撑了中国光伏行业国产化的替代和持续的技术进步。中国光伏产业的产量、质量、规模、转换效率一路领先,值得大家为之感到骄傲和自豪。

刘汉元主席表示,面对新的时期,如何在高质量发展的过程中参与国内和全球的能源转型,共同推动人类命运共同体的更好打造,如何使行业更加健康,如何使企业的劳动成果更加卓有成效,如何使行业的技术研发和未来的产业发展更有后劲和希望,通威太阳能需要思考,行业同仁需要思考。在这个过程中,通威始终愿意与行业同仁一路同行,互相支持,互相关心,既保持合理的竞争,又保持良好的

以科技创新推动产业创新

成都市委常委、政法委书记陈麟一行莅临通威太阳能成都公司五期项目调研

本报(通讯员 陈文杰)11月27日,成都市委常委、政法委书记陈麟一行莅临通威太阳能成都公司五期项目调研。成都市委政法委副书记欧泽春,市委办公厅副主任朱景良,双流区委副书记、区长杨帆,区委常委、政法委书记,四川双流经开区(双流航空经济区)党工委书记胡劲松等陪同调研。通威太阳能总经理周华、成都公司总经理徐涛热情接待。

调研现场,陈麟常委及调研组一行详细了解了通威太阳能成都公司五期项目的整体规划布局、建设及投用进度。随后,调研组一行深入S7车间

进行实地考察,观摩了通威太阳能自动化生产线与智能化制造设备的高效运行情况。

通过对智能工厂和数字化车间的深入了解,陈麟常委对通威太阳能在高效晶硅太阳能电池领域所取得的显著成就表示高度赞赏并指出,市委全会以经济体制改革为牵引,对构建现代化产业体系,深化园区综合改革进行部署,希望企业聚焦国家战略需要和市场需求,持续加强自主创新研发,不断增强核心竞争力,带动行业技术革新,为成都及全球绿色低碳产业健康发展贡献力量。



通威太阳能总经理周华向调研组一行介绍项目规划及建设情况

作为全球领先的晶硅电池生产企业,通威太阳能从立足中国到迈向全球,从深耕中国制造到引领中国创造,用每一次技术创新、每一件优质产品、每一步实干发展,为全球提供源源不断的绿色动能。通威太阳能拥有成都、眉山、金堂、通合、彭山及中威公司,已连续7年电池出货量全球第一。未来,随着成都公司五期项目的建成,将进一步提升通威太阳能的产能和生产效率,助推成都打造千亿级光伏产业集群,为全球应对气候变化、推动能源绿色转型、实现“双碳”目标提供中国方案、贡献通威力量。

栉风沐雨十一载 奋楫争先创未来

通威太阳能全体员工欢度 11 年庆典

本报(通讯员 唐婷婷)11月18日,作为我国乃至全球光伏储能行业一年一度的国际盛会,以“光储新时代 双碳新征程”为主题的2024 第七届中国国际光伏与储能产业大会在成都世纪城新国际会展中心正式启动。这一天,通威太阳能也迎来了11岁生日,这一特别的日子不仅见证了通威太阳能的成长与蜕变,更与全球光伏产业的蓬勃发展遥相呼应,共同绘制着绿色能源可持续发展的未来蓝图。

从0到4018天,通威太阳能始终秉持“通威,为了生活更美好”的愿景使命,深耕绿色能源领域,脚踏实地,躬身前行;从87人到近20000人,通威太阳能全体追光者用少年般赤忱热烈的爱,坚守着“光伏改变世界”的初心,用11年时间谱写着关于“光”的赞歌。



成都公司管理团队与员工代表共享成长喜悦

为表达对每一位同心同行、聚力前行的深情感谢。司庆当天,通威太阳能各公司内装点一新,氛围满满。员工们欢聚一堂,通过参加缤纷美食

节、趣味横生的工会活动以及共享生日蛋糕等仪式,共享成长喜悦,展望美好未来。

11年前,通威太阳能从合肥起步,

扬起奋进的旗帜。犹如阳光洒下的顷刻,曾经荒芜的赛维厂区连同“光伏改变世界”初心梦想,开始闪闪发光。11年后,在刘汉元主席和刘舒琪董事长

的坚强领导下,通威太阳能一路成长、一路磨砺、一路前行,产能从1.2GW跃升至126GW,电池片出货量连续七年全球第一,成为全球光伏行业高效电池领域的领先企业之一,推动“中国智造”走向全球,惠及世界。

弦歌不辍,薪火相继。作为中国光伏产业崛起的主要见证者、参与者之一,通威太阳能的每一步跨越都凝聚着全体员工的智慧与汗水。面对新一轮的行业周期,通威太阳能将以更强烈的历史担当,扛起时代赋予的使命,用敢为人先和自我超越的精神,于危机中育先机、于变局中开新局,与行业伙伴一起穿越周期,再迎繁花十里,为推动全球能源转型、构建清洁、低碳、安全、高效的能源体系贡献更多通威力量!

(详细报道见4版)

共享发展新机遇 共赴双碳新征程

2024 第七届中国国际光伏与储能产业大会暨通威太阳能(第四届)全球合作伙伴大会亮点纷呈

11月17日,2024第七届中国国际光伏与储能产业大会暨通威太阳能(第四届)全球合作伙伴大会在成都隆重举行。各级领导嘉宾、权威专家学者、行业领袖及全球优秀合作伙伴齐聚蓉城,共襄盛举,共赴双碳新征程。此次盛会亮点纷呈,包括干货满满的嘉宾主旨演讲、大咖云集的圆桌对话及颁奖仪式等。此次大会不仅是一场知识与智慧的盛宴,更是一次与全球合作伙伴携手并进、共赴双碳新征程的庄重承诺,为全球光伏与储能产业的可持续发展注入了强劲动力。

记者 赵典



大会现场嘉宾云集



砥砺前行颁奖现场



通力合作颁奖现场



同舟共济颁奖现场

交流互鉴

聚焦行业痛点、前沿技术及发展前景等话题。会上,国家发展和改革委员会能源研究所可再生能源中心副主任陶治,长三角太阳能光伏技术创新中心主任、中山大学教授沈辉,通威股份光伏技术部光伏研究院院长蒋方丹,通威股份光伏技术部产品管理部部长、光伏商务部组件营销技术支持部部长杨超,苏州

迈为科技股份有限公司光伏销售高级经理周振亮,湖南红太阳光电科技有限公司研发经理李兵分别作主旨演讲,分享在推动能源转型过程中的创新实践及经验。通过分享成功案例与实践经验,与会者得以拓宽视野,汲取灵感,为未来高质量推进光伏产业创新发展提供了宝贵的参考与启示。

智慧碰撞

在圆桌对话环节,通威股份光伏技术部光伏研究院院长蒋方丹、常州聚和新材料股份有限公司 CEO 敖毅伟、昇印光电(昆山)股份有限公司总经理高育龙、江苏微纳纳米科技股份有限公司光伏 CTO 廖宝臣、深圳市捷佳伟创新能源装备股份有限公司营销中心总经理沈富生、通威股份光伏技术中心电池开发一部部长孟夏杰围绕“TOPCon 电池——

逐新提质与降本增效”核心议题,展开深度对话。嘉宾们分享了各自在 TOPCon 电池研发、生产、应用等方面的最新进展与成功经验,探讨了如何通过技术创新实现效率的提升与成本的降低。同时,还就未来光伏行业的发展趋势、技术挑战与应对策略进行了深入交流与探讨,共探光伏行业新技术、新趋势、新未来。

同心同行

通威太阳能一路成长、一路磨砺、一路前行,产能从 1.2GW 跃升至 126GW,电池片出货量连续七年全球第一,成为全球光伏行业高效电池领域的领先企业之一,推动“中国智造”走向全球,惠及世界。回望过去,通威太阳能的成长和发展,离不开光伏同行及广大合作伙伴的鼎力支持与深切合作。自创立伊始,通威太阳能

便秉持与供应商、客户合作共赢的核心理念,不仅在业务上紧密协作,更在技术交流与文化建设中深度融合、相互借鉴。凭借共同的理念、一致的目标,通威太阳能与广大合作伙伴彼此成就、相互支撑,共同推动了行业的高质量发展。为表彰一路上携手同行的合作伙伴,大会特别颁发了砥砺前行奖、通力合作奖及同舟共济奖。



圆桌对话,智慧碰撞

嘉宾致辞



四川省经济合作局党组成员、省经济合作促进中心主任刘军

四川是全国最大的清洁能源基地和新型储能产业项目的聚集地,诚挚邀请各界朋友到四川,与包括通威在内的优秀企业合作,成为推动创新创造、促进产业升级的坚实伙伴,共建产业链条、共育产业生态、共筑发展高地。



中国能源研究会常务理事李俊峰

随着技术不断迭代、产能规模持续扩大,全球范围内可再生能源,特别是太阳能的发电成本,在所有发电电源里最低。光伏行业现在及未来将进入稳定增长阶段,要在新的形势下,推动行业由降本向提效转变。



眉山市人民政府副市长王岳

42年前,通威发源于眉山。2019年,刘汉元主席前瞻布局回眉发展晶硅光伏,通威项目建设屡刷新“通威速度”“眉山纪录”,为建设中国晶硅光伏制造基地和全省光伏融合示范区注入了蓬勃力量。



成都市双流区委副书记、区长杨帆

今年以来,双流与通威携手前行,采用 N 型电池片技术路线的新项目正式投产,新建通威全球创新中心,成为行业内“车间面积最大、中试产能最高、可升级能力最强”的一体化研发车间,为壮大光伏产业打下了坚实基础。



成都市金堂县委书记、淮州新城党工委书记钟静远

自 2020 年通威太阳能落户金堂以来,凭借在光伏产业的卓越地位与标杆影响,引领着金堂工业逐“绿”而兴、逐“光”前行。金堂与通威的结缘,不仅是政企连心的“双向奔赴”,更是勇担使命的“双碳”之约。



通威太阳能总经理周华

光伏行业正在经历新一轮大发展、大变革、大调整,相信有各级政府的关怀支持和合作伙伴的同心同行,秉持“为了生活更美好”的初心使命,我们一定能把握时代机遇,于危机中育先机、于变局中开新局。

荣誉加载 实力见证

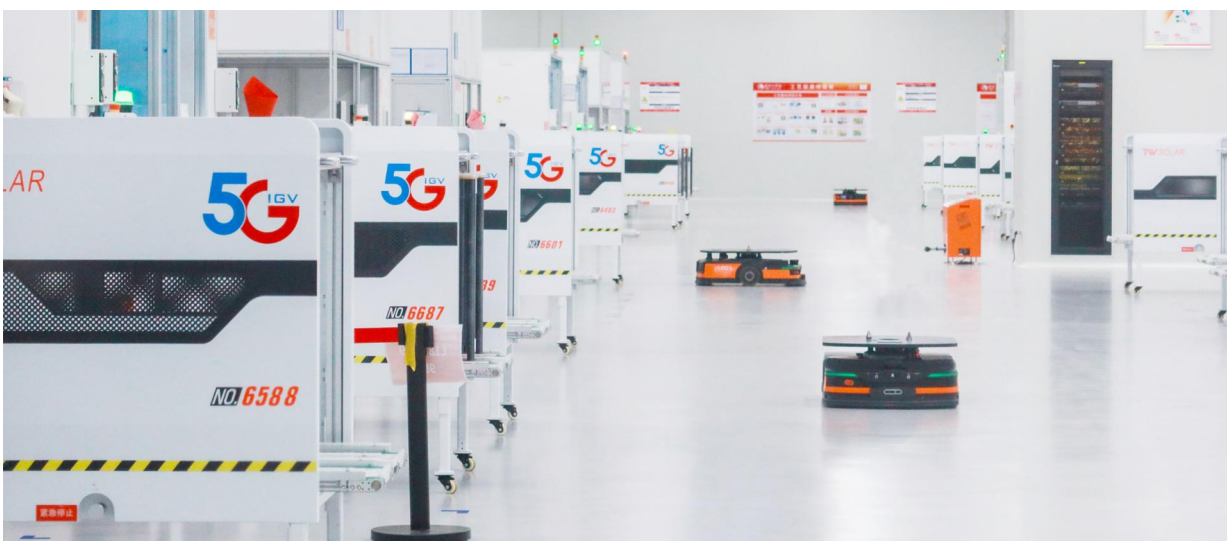
通威太阳能荣获国家级、省级、市级多项荣誉,打造企业高质量发展典范

11月以来,通威太阳能各公司、各团队凭借“智能制造”创新实力、卓越管理理念和拼搏精神,先后荣获国家级、省级、市级多项荣誉,赢得了广泛赞誉与认可,充分展示了公司显著的发展成果及对社会经济发展的积极贡献。这些荣誉不仅是对通威太阳能过去努力的肯定,更是对未来持续创新、引领行业的激励。

记者 赵典
通讯员 王丽丽 刘晏 陈笛超 赛枫霞

权威认证

近日,中华人民共和国工业和信息化部正式公布了《2024 年 5G 工厂名录》公示名单,通威太阳能金堂公司及通威公司凭借在 5G+ 工业互联网领域的卓越表现,双双荣列该榜单。这不仅是对通威太阳能在 5G+ 工业



通威太阳能 5G 智能制造生产车间

互联网应用领域所取得成就的权威认可,也充分彰显了公司在技术先进性、产品附加值以及市场竞争力等方面的显著优势。

11月4日,成都市经济和信息化局正式公布了 2023 年度绿色工厂绿色供应链管理企业奖励项目名单。其中,通威太阳能金堂公司成功入选“2023 年度四川省绿色工厂”补助项

目名单。11月8日,2024 年企业文化与品牌建设创新发展大会上,“2022—2023 年度企业文化优秀成果名单”隆重揭晓。其中,通威太阳能成都公司凭借卓越的企业文化建设成果,荣获二等奖。

11月20日,由四川省经济和信息中心指导,成都市经济和信息中心、市新经济发展委员会联合主办,

成都市工业文化发展中心承办的 2024 成都工业文化旅游地图发布会上,备受瞩目的《成都工业文化旅游地图》(以下简称《地图》)首次公开展示。其中,“新质科技之旅”作为此次《地图》的亮点之一,特别聚焦了以通威太阳能为代表的新兴产业龙头企业,旨在带领游客深入感受成都高科技产业的蓬勃发展与日新月异的变化。

标杆引领

11月6日,四川省市场经济诚信建设促进会发布了《关于 2024 年“四川省诚信示范企业”名单的通知》,确定了“四川省最具影响力诚信示范企业”“四川省最具品牌价值诚信示范企业”“四川省最具社会责任诚信示范企业”各 10 户以及 93 户“四川省诚信示范企业”,通威太阳能眉山、金堂、通合及彭山公司均上榜 2024 年“四川省诚信示范企业”,充分彰显了通威

太阳能的发展实力及在行业内的卓越地位和良好口碑。

近日,成都企业联合会在成都成功举办“十届六次理事会暨 2024 年度会员代表大会”。会上,隆重揭晓并表彰了 2022—2023 年度在企业文化建设方面表现突出的单位和个人,其中,通威太阳能凭借在企业文化建设方面的卓越成就,荣获“成都市企业企业文化建设典范单位”殊荣。

管理典范

11月22日,备受瞩目的 2024(第 17 届)中国人力资源管理年会在北京隆重召开。在此次盛会上,“中国人力资源管理学会”系列奖项揭晓,通威太阳能凭借在人力资源管理领域的卓越表现,荣获“中国人力资源管理最佳实践奖”。

同时,在由《企业管理》杂志主办的 2024 企业人力资源管理发展交流会暨 2024 企业人力资源管理优秀论文(案例)发布会上,通威太阳能凭借在光伏新能源领域“幸福企业”建设方面的杰出探索与实践,

荣获 2024 年企业人力资源管理优秀论文(案例)。

通威太阳能人力资源领域工作先后获奖,不仅是对公司在人力资源管理生态建设方面所取得成就的肯定,更是对公司高效协作、灵活敏捷企业管理模式的认可。

未来,通威太阳能将继续坚持“以人为本”的发展理念,不断深化和完善 HR 生态建设,持续关注员工成长与发展,提升员工的幸福感与归属感。

汇聚创新之力 点亮成长之路

通威太阳能持续开展明星员工及团队评选,积极营造“比学赶帮超”浓厚氛围

追光故事 专栏

人才是推动企业不断前行的核心动力。今年以来,通威太阳能不断强化人才队伍建设,通过持续开展明星员工及团队的评选活动,在“比学赶帮超”的浓厚氛围中,通威太阳能各公司优秀班组、优秀员工积极总结经验,分享宝贵成果,形成了良好的学习交流机制。从对标、找差距,到学经验、补短板,再到帮提升,每一个环节都凝聚着个人、团队的智慧与汗水。这种自上而下的全员参与,不仅提升了管理水平,更为公司在激烈的市场竞争中穿越周期、积蓄力量奠定了坚实的基础。

记者 赵典 通讯员 冯静 郭雪娜



眉山公司电池三厂C班团队合影



工作中的陈猛

追光 团队 五型班组

激发班组活力 强化精益管理

记眉山公司电池三厂C班

在过去的一个月中,眉山公司电池三厂C班综合效益指标突出。成绩的背后,是C班围绕精益管理核心理念,消除八大浪费,齐心协力实现班组价值最大化的不懈努力。

1 关键是要有耐心

三厂C班丝网组一跨班组成员97人,是一个朝气蓬勃、充满活力的团队。新老员工之间的合作,尤其是在处理关键问题时,显得尤为重要。用老带新、一对一模式和相邻工序交叉培训等方式,C班班组培养本工序多能工占比80%,跨工序多能工占比30%,三四级工占比65%以上。

“张师傅,这个新设备我检查了好几次,还是处理不了,请你来调试看看怎么样?”一位年轻的操作员,向经验丰富的资深组长张杰请教。“别急,小伙子,问题总是有的,关键

是要有耐心。”张杰边说边示范。

他们并肩站在电脑前,张杰熟练地调整着设备参数,年轻的操作员则紧盯着数据画面,不时地做着记录,两人的合作让问题迎刃而解。

在一次紧急的生产问题中,新老员工的合作同样发挥了关键作用。一批新设备在调试过程中出现了问题,影响了整个生产线的效率。张杰和技术团队迅速集结,与经验丰富的老员工一起,通过连续几小时的紧张工作,最终解决了问题。他们的合作不仅确保了生产的连续性,也加强了团队之间的信任和默契。

2 质量检查报告齐全

在繁忙的三厂车间内,丝网组组长隆昌海正带领团队迎接新的挑战。他和团队的目标是确保每天的KPI数据达标,这涉及到材料、断栅、单耗等关键数据的精确管理。

在生产线的另一角,隆昌海目光如炬,随时关注着屏幕上数据的变化。他深知,任何一个环节的失误都可能导致整个生产线的停滞。因此,他每天都会提前到达车间,检查所有设备和材料,密切关注每一个细节,确保每一块电池都能达到最佳性能。

“这批材料的批次号是正确的,质量检查报告也齐全。”他一边检

查,一边自言自语。隆昌海细心地将每一批次材料的详细信息录入系统,确保每一项数据都准确无误。他的手指在键盘上飞快地敲打,每一个数字都敲得铿锵有力。

在他的带领下,C班不仅在技术创新上取得了突破,更在精细化管理上做出了表率。产线二、四道员工实现5-10分钟检查确认外观一次,同步在分选后端机确认分检外观降级数量。当线负责人2小时进行一次FQC分析外观不良实物片。当班组长针对每天印刷不良片实物,分析总结并制定改善措施,实施整改,不断提升产品质量。



班组组长隆昌海在来料室检查材料、浆料情况

3 不仅减少了磨损,还能降低成本

操作员赵循震和团队正围着一辆AGV小车忙碌着。

“这小车磨损太严重了,这样下去成本会很高,我们得想个办法。”他仔细观察小车的轮子,发现磨损主要集中在上料机的接触点。

“如果在这里加一个剪切装置,应该能减少磨损。”他和团队商量了方案,立即动手改造。“看,这样不仅减少了磨损,还能降低成本。”赵循震和团队通过对AGV小车上料机车轮位置进行剪切,预

留出AGV车轮位置,避免频繁碾压对地面胶带造成多次磨损而更换,他们的创新改善方案得到认可并推广。

在五型班组建设的基础上,C班进一步发扬“比学赶帮超”的精神,鼓励班组成员之间学习彼此优点,追赶先进,互相帮助,最终实现自我超越。在这种激励下,C班不仅提升了个人能力,也增强了团队协作,形成积极向上、不断进步的良好氛围。

五型班组

为不断提升一线班组的凝聚力、战斗力,持续有的放矢建设技能型、效益型、管理型、创新型、和谐型的通威太阳能五型班组,激发生产体系各班组的积极性和奋斗精神,通威太阳能自2022年2月起面向大生产体系开展五型班组争先创优活动,促进生产、质量、计划、成本、安全等关键指标提升。不断让班组管理“活”起来,让班组成员“动”起来,切实以高质量班组建设推动生产经营目标的达成。

2024年的五型班组建设,在去年基础上持续迭代,推动各公司各厂部持续深化落地。优化项目管理机制,为各班组提供政策指引,同时扩大项目覆盖面,挖掘班组自身的管理能动性,鼓励班组成员内部开展各项“比学赶帮超”活动,人力团队监督检查结果,并进行及时激励。在光伏产业周期中,助力公司保障团队稳定,助力团队创新行为(TQM&合理化建议提报数量)提升29.3%,团队技能(5-8级工数

量)提升272%,团队氛围(团队氛围调研得分)提升0.82%。

通过每月开展五型班组面授课程传播优秀经验等,公司营造了积极的学习氛围,激励员工不断进步、不断超越,班组建设能力得到显著提升。公司高度认可并鼓励优秀班组发挥榜样作用,带动更多班组将五型班组建设落地,提升整体战斗力和竞争力。同时,公司结合五型班组建设对汇报情况进行评分,评选出优秀班组进行表彰。表彰不仅是对优秀班组的肯定与嘉奖,更是对其他班组的一种激励,鼓励他们向标杆看齐,不断提升自身管理水平与业务能力。

未来,通威太阳能将继续优化五型班组评比体系,确保评比标准更加贴近业务实际、更加科学公正。同时,公司将携手业务部门共同努力,将一线班组打造成为技术过硬、效率卓越的五型班组团队,为公司的持续高质量发展提供坚实的人才支撑与保障。



班组资深组长张杰(右)耐心指导新员工工作



通过各项措施,陈猛和团队实现项目改善目标

追光 人物 明星员工

与光偕行天地宽

记成都公司质量部工程师 陈猛

自古以来,与光同行都是中华民族一种追求和谐共生的朴素愿景。就像“一箭易断,十箭难折”,强调的是团结的力量,是众志成城的智慧。在这个多变的世界里,通威太阳能的员工们用更快的脚步“去拥抱、去连结”,陈猛也是其中之一,因为他知道,“与君远相知,不道云海深。”

1 实现效益型班组价值最大化

陈猛,单名一个猛字,人如其名,猛志常在。作为成都公司S7车间电池质量部的IPQC工程师,他的主要工作是通过数据驱动的方式,组织策划产品过程质量特性和控制要点,采用SPC监控,以科学的方法评估产品质量稳定性,确保每一件产品都能达到客户的要求。

自去年入职以来,通过公司培训和自学,他获得多项专业证书,这些都成为他不断学习和进步的足迹。

在过去的一段时间里,陈猛非常忙碌,这是他第一次开展跨部门主导五型班组建设协同工作,需要协调各部门紧密合作。面对初期员工的抵触情绪,他没有放弃,而是通过问卷调查和座谈会,深入了解员工的心声和需求。

在一次班组会议上,有员工不理解:“陈工,我们每天工作已经够饱和,再搞班组建设,不是更累吗?”陈猛耐心回答道:“我知道大家对新的班组建设有所顾虑,担心增加工作量,但请相信,我们的目标是提升工作效率、团队协作能力及整个团队的竞争力,实现效益型班组价值最大化。”



围绕员工对minitable、高阶excel函数等办公软件的难点,他编制了符合员工岗位特色的课程和案例,亲自讲解和演示,让员工感受到班组建设的益处。

2 从源头上确保每一个变更的合规性

陈猛在审查近期客户投诉报告时,注意到因产品变更不合规导致的投诉数量有所增加。在部门的支持下,他立刻召集了一个跨部门会议,讨论变更流程优化方案。

“我们需要共同努力来优化变更流程,这不仅是质量部的事,它关系到公司的每一个环节,我们需要从源头上确保每一个变更都是经过严格审查和测试的。一个明显的漏洞,不仅将影响产品质量,也会损害客户的信任。”陈猛说。

前期变更流程存在变更风险识别不全、可靠性测试项目宽泛和量切客诉风险高的隐患,他主导开展成都公司的变

更作业流程优化改善,和团队一起制定变更流程优化的具体方案,细化可靠性测试要求112项,规范变更量切导入要求10项。自导入后,S6车间执行变更22次,均为合规,未再出现因产品变更不合规导致的客户投诉。

在这次变更流程优化项目和图形设计先期质量策划项目中,他和团队不仅识别出了关键问题,并积极通过跨部门合作,制定并实施了有效的解决方案,最终提升了公司整体的产品质量和客户满意度,他也因此获得Q2季度智多星评比二等奖。



陈猛主导开展专项培训

3 每一步操作都要精准到位

S6北区脏污降级率一直是QCC改善项目的顽疾。身为项目组长,陈猛肩负起了改善这一问题的重任。他深知,想要彻底解决问题,必须从源头抓起。

陈猛首先深入生产一线,观察硅片的进料和拆包过程。他发现,操作工在拆包时手法粗犷,容易导致硅片污染。他立即提出整改意见:“我们必须规范拆包手法,减少人为污染。”

之后,他组织了一次全员培训,确保每个操作工都能熟练掌握新的拆包手法。他提醒道:“每一步操作都要精准到位,这

是减少污染的关键。”经过数月的努力,S6北区脏污降级率显著下降。

陈猛在项目分享会上报告了成果,团队成员相互庆祝。陈猛微笑着:“这是团队努力的结果,我们的工作不仅提升了产品质量,也为公司节约了成本。”尽管取得了阶段性成果,陈猛知道,改善工作永无止境。他和团队再次证明,通过细致的现场观察、跨部门合作和持续的流程改进,可以解决看似棘手的问题,S6北区脏污降级率改善项目,成为公司内部质量改进的一个典范。

11.18

共创辉煌新篇章

通威太阳能隆重举行十一年司庆系列活动

收获成长喜悦 展望美好未来

从0到4018天,从87人到近20000人,产能从1.2GW到126GW……在通威太阳能稳健发展的十一载岁月里,每一步坚实的步伐背后,都凝聚着无数通威人的默默奉献与不懈追求。他们,在平凡的岗位上,用汗水浇灌希望,用智慧点亮未来,共同铸就了今日的辉煌。

值此通威太阳能11岁生日之际,全体干部员工心手相连,以昂扬的斗志和坚定的信念,共同守护着安全生产的底线,稳扎稳打推进生产进度,一次次攻坚克难,收获了一个又一个来之不易的胜利。通威太阳能深知,一个企业的发展,离不开每一位员工的付出与努力。

为了表达对每一位同心同行、聚力前行员工的深情致谢。司庆当天,通威太阳能各公司内装点一新、氛围满满。员工们欢聚一堂,通过参加缤纷美食节、趣味横生的工会活动以及共享生日蛋糕等仪式,共享成长喜悦,展望美好未来。

十一载温暖同行,在未来的日子里,全体干部员工将继续秉承初心,砥砺前行,共同书写通威太阳能更加辉煌的篇章!



记者 赵典
通讯员 唐婷婷



员工寄语

“十一年来,我们与公司共同成长,见证它从行业新星到如今的璀璨夺目。通威太阳能不仅照亮了绿色能源的未来之路,也照亮了我们每一位员工的初心梦想。愿公司在未来的日子里,继续引领行业前行,创新不止,光芒万丈!生日快乐,通威太阳能!新的征途,我们将与公司携手并进,共创更加辉煌的明天!”



员工共享生日蛋糕

风雨同舟 砥砺前行

11年前,通威太阳能从合肥起步,扬起奋进的旗帜。犹如阳光洒下的顷刻,曾经荒芜的赛维厂区连同“光伏改变世界”初心梦想,开始闪闪发光。11年后,在刘汉元主席和刘舒琪董事长的坚强领导下,通威太阳能一路成长、一路磨砺、一路前行,电池片出货量连续七年全球第一,成为全球光伏行业高效电池领域的领先企业之一,推动“中国智造”走向全球,惠及世界。

收获成长喜悦

司庆当天,工会活动热闹非凡,员工们踊跃参与,笑声与欢呼声此起彼伏。在互动中,大家通力合作,增进友谊,凝聚起更强大的力量。美食节上,各类佳肴琳琅满目,从地道小吃到特色菜肴,每一道美食都是对员工辛勤付出的深情回馈,让味蕾与心灵得到双重满足。现场更有抽奖环节等,让每一位参与者都感受到了家的温暖与欢乐。

共创美好未来

“祝通威太阳能11岁生日快乐!”共享生日蛋糕环节将庆典推向高潮,管理团队与员工代表共同切开蛋糕,传递祝福与希望。现场温馨与欢乐交织,共同期待通威太阳能更加美好的明天。



通合公司管理团队与员工代表共享成长喜悦



中威公司管理团队与员工代表共享成长喜悦



眉山公司管理团队与员工代表共享成长喜悦



金堂公司管理团队与员工代表共享成长喜悦



成都公司五期项目管理团队与员工代表共享成长喜悦



彭山公司管理团队与员工代表共享成长喜悦