



点燃提质增效“双引擎”

通威新能源加强对外合作、对内管理,进一步夯实公司发展硬支撑

随着我国光伏产业进入深度调整期,通威新能源各项事业也步入关键时期,对相关工作提出了新要求、新期望。对此,通威新能源对外积极与院校合作交流,推进产学研合作,铸强发展的人才硬支撑。同时,向内挖潜,组织开展2025年度预算启动会,提前布局谋划,为来年战略部署打下坚实基础。通过加强外部合作、内部管理,内外兼修,推动新时期公司实现新发展。

记者 钟继辉
通讯员 董宇航 邓彦勤



乐山师范学院新能源材料与化学学院院长陈稼轩一行莅临通威座谈交流



通威新能源2025年度预算启动会圆满召开

加强校企合作 共促产学研双赢

10月12日,乐山师范学院新能源材料与化学学院院长陈稼轩一行到访通威。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理陈君,通威新能源工程设计四川公司常务副总经理高广海热情接待并座谈。

座谈会上,邓总对陈稼轩院长及其团队的到访表示热烈欢迎,并详细介绍了通威新能源产业、“渔光一体”的发展历程,以及通威光伏终端业务领域,希望双方在原有良好合作基础之上,进一步深化与校企合作关系,推进产教融合,为通威输送更多优秀人才。陈稼轩院长对通威的发展成就和企业

愿景给予了高度评价,对双方之前的合作成果及其积极影响给予了肯定。

双方深入探讨了校企合作模式,并达成广泛共识。通威新能源将根据自身的经营管理和业务需求,为学院学生提供一系列的授课、学习和实践机会,并推动实施人才定向培养的“通威班”模式,促进院校和企业深度合作。双方将以此沟通交流为契机,继续本着优势互补、互惠互利、共同发展的原则,进一步拓展校企合作领域和深度,建立常态化的沟通机制,共同努力实现产学研双赢,共同培养和输出更多高素质人才。

汇聚发展合力 提升管理质效

为全面规划公司下一年度的财务资源与战略目标,推进公司战略规划落地,10月23日,通威新能源管理平台财务部组织召开2025年度预算启动会。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘、陈君,渔业事业部总经理李显良,通威新能源北京公司总经理路广军、工程设计四川公司常务副总经理高广海出席会议,各业务公司业务部门主要负责人参会。

会上,通威新能源管理平台财务部详细解读了股份公司对各业务主体本年度预算编制原则和预算编制要求,强调预算报送资料和报送时间节点要求,并回顾了2024年1-9月经营

数据,对前三季度经营情况进行复盘,明确了各业务公司、部门在预算制定过程中的职责。各业务公司、各部门负责人积极响应,就各自领域的预算进行了深入讨论与交流,并围绕公司战略目标,结合实际情况,提出了建设性意见和建议。

结合当前经济形势,陈总对综合条线的预算编制工作,建议各业务公司要综合考虑人力成本,科学编制相关预算。何总表示,要确保预算主体的全面性并注意预算回顾,同时把握预算提交由各业务主体负责的大原则,遵守条线标准。邓总就接下来的财务预算工作表示,对于历史工作要尽快完成,2025年

度预算各指标参照管理报表要求,维度与管理报表保持一致,下一年度将严格按照标准维度对各业务主体进行考核。

财务预算,作为企业管理的重要工具,其意义不仅在于资金的规划和分配,更在于通过科学的预测和决策,引领企业走向更加稳健、高效的发展道路。通过财务预算的精准实施,企业能够更好地协调各部门间的合作关系,形成强大的内部合力,共同推动企业目标的顺利实现。

随着会议的圆满结束,通威新能源2025年度预算的编制工作正式拉开了帷幕。相信在全体员工共同努力下,公司发展必将迎来更加辉煌的明天。

项目攻坚 我在现场



通威高唐“渔(农)光一体”项目即将投产运行

通威高唐“渔(农)光一体”项目即将投产运行

通威高唐200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目即将投产运行。该项目是山东省聊城市2022年书记、市长项目,2023年省双招双引重点签约项目。

项目采用具有通威自主知识产权的大跨度、高净空柔性支架新技术,空间大,利于养殖种植等立体经济发展。项目通过“光伏发电+污水处理+养殖+种植+研学+休闲”为一体的、二、三产业融合发展,极大提高土地单位面积利用价值,努力打造省市综合体示范项目样板。目前,山东省电网公司已出具了电网接入方案批复文件,预计在11月初送电并网。

(通讯员 董小龙)

市场观察

速览光伏行业十月新政策

通讯员 陈红

光伏项目分级分类审批征求意见

10月17日,生态环境部办公厅发布关于公开征求《关于加强陆域风电、光伏发电建设项目生态环境保护工作的通知(征求意见稿)》意见的函。

文件指出,进一步完善项目分类管理。总装机容量20万千瓦及以上或涉及《建设项目环境影响评价分类管理名录》第三条(一)(二)(三)中环境敏感区的陆域风电、光伏发电项目,应编制环境影响报告书;陆域集中光伏电站(总容量大于6000千瓦,且接入电压等级不小于10千伏)、太阳能光伏发电项目及其他风电项目,应编制环境影响报告表;其他光伏发电项目,应填报登记表;利用建筑物表面建设或居民家用的光伏发电依法不纳入环境影响评价管理。属综合能源开发性质的项目,应按涉及行业最高分类级别统一开展环境影响评价。

进一步完善项目分级审批。编制环境影响报告书的项目建议由市级及以上生态环境部门审批,其中装机容量50万千瓦及以上的项目建议由省级生态环境部门审批,新建装机容量200万千瓦及以上的项目由生态环境部审批。强化单个项目整体性评价。统筹考虑陆域风电、光伏发电建设项目与进场道路、场内道路、送出线路和升压站(变电站)等配套工程,可统一进行立项,统一开展可研,相关建设内容整体开展环境影响评价,一并“打捆”报送审批,分别明确相应建设项目的环保措施要求和建设单位的环保责任。

六部委鼓励煤矿、煤电建设配套新能源

国家发展改革委、工业和信息化部、自然资源部、生态环境部、交通运输部、国家能源局六部委联合印发《关于加强煤炭清洁高效利用的意见》,促进能源绿色低碳转型,推动实现碳达峰碳中和目标。

根据文件,要推动矿区资源、生态、经济协调发展,高标准建设山西、蒙西、蒙东、陕北、新疆五大煤炭供应保障基地,鼓励利用采煤沉陷区和关闭退出煤矿的工业广场、排土场、巷道等地上地下空间发展新能源、储能和碳汇林草。

文件要求,推动煤电行业减排降碳。统筹电力热力需求、输送通道建设、新能源建设配套以及负荷侧调节能力、节能减排降碳要求等,合理布局建设清洁高效煤电项目。除必要的供热机组外,新建煤电项目应采用大容量、高参数、低能耗、调节能力好的先进机组。此外,在落实气源等前提下,因地制宜推进“煤改气”“煤改电”,鼓励采用工业余热、热电联产等方式及地热、光热等清洁能源替代散煤使用。引导银行业金融机构按照绿色化、法治化原则,加大对符合条件的绿色低碳转型项目的信贷支持力度。对采用充填开采、实施智能化改造等绿色高效生产方式的煤矿给予产能置换政策支持。

工信部印发光伏产业标准体系建设指南

工业和信息化部办公厅发布《关于印发光伏产业标准体系建设指南(2024版)的通知》。文件明确,到2026年,标准与产业科技创新的联动水平持续提升,新制定国家标准和行业标准60项以上,实现光伏产业基础通用标准和重点标准的全覆盖。鼓励社会团体研制先进团体标准,支持我国企事业单位参与制定国际标准20项以上,促进光伏产业全球化发展。光伏产业标准体系框架包括基础通用、光伏设备、光伏材料、光伏电池和组件、光伏部件、光伏系统、光伏应用、智能光伏和绿色光伏等9个部分。

四川加大绿色低碳优势产业用能支持

10月11日,四川经济和信化厅印发《落实省政府〈关于推动经济持续回升向好的若干政策措施〉工业领域有关政策的工作细则》的通知。文件指出,实施绿色低碳制造业企业用能激励。2024年10月1日至2025年3月31日期间,鼓励市(州)加大绿色低碳优势产业用能支持,对符合条件的市(州),省级财政按照市(州)实际支出资金的35%给予支持,单个最高不超过3000万元。

擦亮公园城市示范区生态底色

四川电视台赴通威渔光示范园拍摄成都市形象宣传片

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮)10月26日,四川电视台摄制团队来到通威渔光示范园,开展成都市城市形象宣传片拍摄。

通威渔光示范园展示项目位于天府农博岛核心景区内,距离农博主展馆仅300米,距离游客中心直线距离约600米,是岛内环线重要的展示体验点。总面积21亩,是通威“渔光一体”创新发展模式的重要展示窗口。

围绕天府农博园聚焦都市现代农业、会展经济、新消费(绿色食品)产业生态圈建设的展示定位,集合通威丰厚的农业积淀和新能源资源,打造集名特优安全水产品智能化养殖、太阳能光伏发电、渔光储能、科普研

学为一体的综合性可持续发展的现代农业示范园区。

截至目前,项目累计发电50.1万度,接待研学旅行41场3009人次,仅10月份政务、商务及研学接待人数就高达985人次。

通威一直致力于绿色低碳发展,大力发展清洁能源产业,以实际行动推动全球能源革命。创造性地将光伏发电与现代渔业有机融合,于全球首创“渔光一体”发展模式,实现了“渔、电、环保”三丰收。

随着我国乡村振兴战略深入推进,新能源已成为乡村振兴战略中的重要力量。通威“渔光一体”模式将传统的农业养殖与光伏发电新能源技术相结合,通过在水面上架设

柔性光伏板,既优化渔业设施,提高土地利用效率,又产出清洁能源和水产品,实现农业、渔业与新能源产业的协同发展,还有效提升渔业的产量和质量,同时也增加经济价值,促进乡村经济的多元化发展,并带动休闲观光旅游业的发展,实现一、二、三产业有机结合,创造“1+1+1>3”的增值效应。

截至今年6月底,通威已打造54座以“渔光一体”为主体的光伏电站,累计并网规模超4.39GW。未来通威新能源将按照“成规模”“成集群”“成效益”的开发原则,推动更多“渔光一体”项目落地,持续促进渔业养殖转型升级,产出更多清洁能源,助力我国“双碳”事业稳健前行。



四川电视台拍摄现场

聚涓滴之力 育发展动能

通威新能源召开 2024 年第三季度合理化建议评审会

近日,通威新能源召开2024年第三季度合理化建议评审会,对13项合理化建议进行评审。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君,各分子公司负责人参加评审。

为表彰和鼓励为公司成长、发展、进步作出重要贡献的优秀个人及团队,树立正能量、营造积极向上的良好氛围,通威新能源组织开展了2024年度合理化建议评审工作。自本年度开展合理化建议以来,通威新能源全体干部员工积极响应,踊跃提案。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君以及通威新能源中高管团队、管理平台各部门、各业务公司员工代表和工会代表共计29人组成评审小组,严格公正评审,对首次合理化建议评选活动的优秀个人及团队进行了表彰。

在第三季度合理化建议活动中,13项关于管理、经济维度的合理化建议,涉及管理提升、降本增效等,得到评审团的一致认可,为通威新能源经营管理、业务发展注入了新动力。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮



通威新能源召开 2024 年第三季度合理化建议评审会

法务直通车

浅析合同成立与生效

通讯员 刘学琴

合同是公司开展业务经营的核心,一般经济往来需要通过签订合同来进行,但过程中往往忽略合同成立与生效的时间、条件,导致在合同未确定生效前,过多地开发投入,导致沉没成本加大无法挽回。为此,本文主要从合同成立的时间、条件、合同生效的时间、条件四个方面出发,浅析相关条文以供业务参考注意。

合同自什么时候成立?

基本原则为《民法典》第四百八十三条,承诺生效时合同成立,但是法律另有规定或者当事人另有约定的除外。

合同自什么时候生效?

《民法典》第五百零二条,依法成立的合同自成立时生效,但法律另有规定或当事人另有约定的除外。合同有效意味着法律对当事人意思表示的肯定评价,表明当事人的意思表示符合国家意志,当事人约定的权利义务得到国家强制力的保护。但除了合同生效情形以外,还存在合同未生效情形,具体又可分为合同无效、可撤销、效力待定三种。

合同未生效情形

1、无效合同,指违反法律、行政法规的效力性强制性规定或者违背善良风俗,导致合同自始无效、当然无效。

2) 无民事行为能力人实施的民事法律行为无效(不满八周岁的未成年人、不能辨认自己行为的成年人、八周岁以上不能辨认自己行为的未成年人均为无民事行为能力人)。

3) 行为人与相对人以虚假的意思表示实施的民事法律行为无效。

4) 违反法律、行政法规的强制性规定的民事法律行为无效。但是,该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外。违背公序良俗的民事法律行为无效。

5) 行为人与相对人恶意串通,损害他人合法权益的民事法律行为无效。

6) 可撤销合同,因撤销权人放弃撤销权而生效,它在撤销前属于效力完全的合同,撤销后自始无效。

7) 基于重大误解实施的民事法律行为,行为人有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。

8) 一方以欺诈手段,使对方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为,受欺诈方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。

9) 第三人实施欺诈行为,使一方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为,对方知道或者应当知道该欺诈行为的,受欺诈方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。

10) 一方或者第三人以胁迫手段,使对方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为,受胁迫方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。

11) 一方利用对方处于危困状态、缺乏判断能力等情形,致使民事法律行为成立时显失公平的,受损方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。

12) 效力待定的合同,根据《民法典》规定,效力待定的合同主要包括附条件、附期限、应报批。这里所说的效力待定并非合同全部条款均处于效力待定的状态,作为合同生效条件、期限或审批手续的条款,一般自合同成立时生效,否则该类条款就不能发挥相应的限制作用。

13) 民事法律行为可以附条件,但是根据其性质不得附条件的除外。附生效条件的民事法律行为,自条件成就时生效。附解除条件的民事法律行为,自条件成就时失效。

14) 民事法律行为可以附期限,但是根据其性质不得附期限的除外。附生效期限的民事法律行为,自期限届至时生效。附终止期限的民事法律行为,自期限届满时失效。

15) 依照法律、行政法规的规定,合同应当办理批准等手续的,依照其规定。未办理批准等手续影响合同生效的,不影响合同中履行报批等义务条款以及相关条款的效力。应当办理申请批准等手续的当事人未履行义务的,对方可以请求其承担违反该义务的责任。

推进设计标准化 助力降本增效

通威新能源深圳公司工程技术部蒋蓉结合多年项目结构设计经验,深度挖掘项目设计中的降本点,全力保障每一分钱切实用在“刀刃”上。

针对光伏区设计,建立完整的施工图审核流程,在完成组件和逆变器选型对比工作后,需要进行结构架的安全性及经济性对比分析,优化结构布置,在保证结构安全性的前提下优化管桩基础及上部结构的材料截面及材料强度。对于升压站设计,基于升压站设备种类多、重量不一,需根据地勘报告提供的土力学数据,合理选择基础形式,并提供结构专业计算书,保证基础设计的合理性和经济性。同时,要建立完整的升压站标准化设计手册,包括结构、建筑、给排水、电气、暖通五个专业设计做法。

此项合理化建议以高唐200MWh储能项目为例,取得了显著成效。该项目位于山东省聊城市高唐县,根据地勘报告同时出具了结构设计所需要的

参数,如场地环境类别为II类,地下水对结构只有微腐蚀性,抗震设防烈度7度,地震加速度值为0.15g,设计地震分组为二组,特征周期值为0.55s,高唐县冻土深度为0.5m,拟定综合楼、配套用房及设备基础持力层为粉土或粉质粘土,地基承载特征值100kpa。

以此参数为基础,厂家确定设备型号后开始进行设备基础施工图设计,设计院给出的施工图筏板基础+剪力墙的结构形式,经过对基础承载力验算和基础配筋计算书的分析,对接设计院将原筏板+剪力墙的结构形式改为独立基础+梁柱结构形式。根据此次结构设计优化,一个储能设备基础减少混凝土用量12m³、钢筋用量减少2.2吨。由于此次储能容量大,设备基础数量为60个,总共节约混凝土用量720m³,节约钢筋用量132吨,降低工程造价150万元,在保障工程质量和安全的基础上,有效降低了项目成本。

抓细节勤改善 聚沙成塔显效益

通威新能源直属业务资产组熊康勇认真审核电站下网电费单,扣细节,发现考核问题和事项,以小切口切入,及时采取措施改善,在减少公司不必要支出的同时,增加了电费奖励等收入,为公司电站资产增值提供了借鉴参考。

在日常审核下网电费单过程中,熊康勇发现东营电站自2023年9月开始下网电费结算单上产生下网电费功率因

数考核,每月考核电费约8万-23万元/月。发现这一问题后,通过联合周边新能源电站向电网公司营销部进行反馈、协调,不断争取、申请,最终停止收取下网考核电费,并从2023年11月开始退还费用,共退还101.46万元。

钦州电站自2017年6月至2019年9月共计考核39.087万元。自审核发现后,采用调整无功补偿装置、逆变器参数

后,基本上未产生考核。自2019年10月至今,电网公司向公司月奖励几十、几百或上千元的电费,若未发现将进一步增加公司额外的下网电费。

通过对电站下网电费的审核,及时调整设备参数、申请免除考核等手段,消除功率因数调整电费,为公司运营降低电站运维下网电费成本,有效增加电站效益。

打通信息壁垒 为发展保驾护航

光伏发电项目开发受国家政策、地方政策等因素影响较大,政策的变动调整,可能会让项目开发陷入瓶颈。因此,及时了解领会国家和各地的政策,对光伏发电项目开发建设具有重要作用。

通威新能源综合部高凌云、刘婉莹针对公司目前存在的政策交流形式存在信息互通不畅、历史信息查找难度大等问题,提出了汇编政策、新增“战略管理”模块、建立政策库等建议,及时互通政策

信息。

对此,通威新能源综合部战略组实时跟进国家及省市政策发布,持续监测宏观环境和行业趋势,完成汇总政策工作,每月定期形成政策汇编,并汇报有关领导及业务部门、子公司。同时,在通威新能源云管理系统中增加“战略管理”应用模块,主要包含国家和省市近年发布政策,并根据用地、禁令、指标发布、电力业务许可等方向对政策进行分类,更

有利于公司人员跟进当前政策要求,了解各项政策历史沿革,使之更适用于业务实际发展要求。

建立健全公司政策库,做到政策实时可查、项目开发与运营有据可依,有效加强各条线、各层级组织、开发人员对政策措施的储备,最大限度发挥政策与项目开发的综合效应,推动项目开发与运营中风险把控与高质量发展工作持续向好。



通威高青独立共享储能电站项目建设稳步推进

渔光绘蓝图 奋斗铸辉煌

通威新能源高青、高唐、贵港“渔光一体”项目建设高效推进

金秋十月,这是一个属于丰收的季节。对于通威新能源的追光者而言,“渔光一体”项目向前推进的每一步都充满了丰收喜悦,洋溢着对项目建成并网发电的无限期待。在丰收时节,我们梳理在建“渔光一体”项目建设情况,汇报进展,分享成果,致敬每一位奋进的追光者。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮

【贵港项目】持续丰富“渔光”发展新内涵

通威贵港新合智慧渔业产业园项目选址在贵港市港南区桥圩镇、新塘镇、瓦塘镇、八塘街道,项目规划建设一个高标准、环保、健康、绿色的牛蛙养殖产业园。

项目用地约6000亩,一期工程用地约1500亩,建设牛蛙养殖基地、管理用房、尾水处理厂、供水设施、育苗基地以及配套基础设施等。基地上方将建设100MWp设施农业光伏电站,配套建设220KV升压站,相关设施的建设将为产业园提供坚实的支撑和保障,同时也将推动当地新能源产业

的发展,促进地方经济转型升级。项目建成投产后,将成为广西乃至全国最大的苗种培育、成蛙养殖、加工和销售等集一体的绿色牛蛙养殖全产业链基地。

在通威新能源总部的支持下,在各级政府的大力支持,在项目组和参建方的不懈努力下,项目建设高效推进。截至目前,项目蛙池土方开挖完成2106个,建设成品蛙池1352个,尾水收集池开挖完成,准备进行设备基础施工,项目建设稳步推进。



通威贵港新合智慧渔业产业园项目蛙池加快建设

【高青项目】“渔光一体”扮靓黄河明珠

山东省聊城市高青县北依黄河,在水生态、水景观和水文化方面都有天然优势和丰富的生态资源。在国家黄河文旅战略的号召下,高青县坚持走生态建设和文旅产业相融合的路线,致力于打造文旅融合发展的黄河明珠。通威“渔光一体”项目融合农业、文旅和绿色能源的经营理念,与高青县的发展战略不谋而合,双方合作前景广阔。

通威与高青县的合作渊源深厚、成果丰硕,高青县“渔光一体”项目

一、二期顺利开展。

去年7月31日,通威新能源高青独立共享储能电站项目成功签约。项目选址高青县芦湖街道,南依大芦湖水库,西临天鹅湖国际慢城,黄河支渠过清沟穿流而过,具有充足的水资源优势;地形以平原为主,地势低洼,水田较多;再加上光照充足,形成了发展“渔光一体”的基本自然条件,为项目提供了存在和建设的必要条件。

项目开工以来,在聊城市、高青

县政府和相关部门的大力支持下,项目团队紧盯并网目标,整合内外部资源,挂图作战,克服暴雨等极端天气,攻坚克难,稳步推进项目建设。截至目前,项目已完成打桩施工55%,完成支架安装21%,完成组件安装6%。项目团队将持续发挥“拿下山头当英雄”的通威精神,紧密协作,高效执行,确保按时、保质、高效完成项目并网目标,为通威“渔光”事业、高青绿色低碳发展贡献积极力量。

【高唐项目】全力打造“光伏+”示范标杆

10月20日,通威高唐200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目现场,成排连片的光伏板整齐排列,在阳光下闪闪发光。

该项目是山东省第一家柔性支架“光伏+”模式大型地面综合体项目,采用通威专利,大跨度、高净空的柔性支架新技术,空间大,利于养殖种植等立体经济发展。整体项目柔性

支架光伏约80%,传统固定支架光伏约10%,水上漂浮式光伏约9%,车棚光伏约1%,展示多样化技术,并建有科普中心,可深入开展综合性对比研究实验。

作为2023年山东省双招双引重点签约项目,项目集光伏发电+污水处理+养殖+种植+研学+休闲于一体,投产后将实现绿色低

碳循环经济健康发展,极大推动地方经济高质量发展。

自开工以来,高唐项目组全员以奋斗姿态,高起点规划、高标准建设、高质量推进。截至目前,项目建设基本完成,并网前各项准备工作正在有条不紊地进行。项目并网发电后预计年发电约2.6亿度,将有力推动高唐能源绿色转型。

凝心聚力 坚定信心 砥砺前行

通威新能源组织开展“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题演讲比赛

今年以来,通威新能源紧扣集团企业文化主题,积极开展系列企业文化主题活动,并在终端板块组织开展主题演讲比赛、决赛,层层选拔优秀选手、优秀作品,讲述通威故事、展现通威人的新风采,持续将通威文化内化于心、外化于行,激励全体干部员工戒骄戒躁,携手共进,共创“渔光”新辉煌。



通威新能源总经理助理陈君为获奖选手颁奖

通威新能源举行“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题演讲比赛决赛

本报讯(通讯员 吴佳妮)10月22日,通威新能源成功举办“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题演讲比赛决赛,各分子公司的6名优秀选手同台竞技,通威新能源总经理助理陈君及各分子公司综合部代表出席活动。

为进一步激发员工的向心力、凝聚力,调整心态、戒骄戒躁,迎接挑战,自9月以来,通威新能源各分子公司积极组织演讲比赛,认真备战决赛。在决赛现场,由各公司层层选拔推出的6位选手同台竞技,分享对行业发展的深刻理解,讲述先进工作事迹,表达穿越寒冬的信心、决心。选手们精彩的表现获得了现场评委和观众的热烈掌声。

评委们从主题内容、演讲要求、演讲效果、仪态表情、语言表达、表现形式、综合印象七个维度

来进行评分。陈总对选手的演讲逐一进行了点评并表示,各位选手通过演讲的方式,将自己的观点、见解和经历传达给听众,从而引发共鸣和思考。不同风格的选手有着不同的表现形式和表现力,大家在决赛中充分展示了才华和魅力,希望获得优胜的选手再接再厉,代表通威新能源在集团演讲比赛中争得荣誉。

经过激烈的角逐,深圳公司贺佳芮的《行稳致远终为始,蓄力扬帆行为知》、直属业务孙晨的《穿越寒冬的力量是从哪里来的》荣获一等奖,北京公司翁佳妮的《凛冬已至,逆势迎春》、渔业事业部刘向到的《渔光同行,为光赋能》获得二等奖,设计公司李恩情的《戒骄戒躁,绿动通威》、渔光物联严严的《戒骄戒躁,在寒冬中砥砺前行》获得三等奖。

获奖作品展示

行稳致远终为始 蓄力扬帆行为知

□ 通威新能源深圳公司 贺佳芮

出租车,城市里的流动画卷,以其独特的轨迹勾勒出城市的轮廓,驾驭这些灵动风景的司机们,无疑是城市中最鲜活的导航者,他们引领着我们穿梭于历史的长廊,细细品味每一座城市独有的风土人情与岁月痕迹。

每当踏入一座陌生的城市,我总爱与这些城市导航者攀谈,聆听他们关于城中的传奇故事、绝美风光以及令人垂涎的美食盛宴。在那众多的交谈中,有一位司机的话语尤其触动我。当我们谈及当下鱼类价格时,他突然抛出一个问题:“你知道淡水鱼的价格是被谁打下来的吗?”我摇摇头。“你知道通威吗?”“当然,我就是通威的员工”,而这一刻的我也恍然大悟,心中的谜团瞬间解开。“你是通威员工?你不知道我们这的人能去通威上班是一件多么幸福和光荣的事,就像你们公司的那句标语叫什么叫?”“为了生活更美好!”“对,就是这句!”挥手告别,望着远去的车影,我的心情久久不能平静,那一刻,我深深意识到通威不仅仅是一个企业的名字,它更是一种精神,一种力量,一种许多人共同追寻的信仰。

从这一帧照片缓缓展开,通威的辉煌篇章已悄然拉开序幕。从网箱养鱼的智慧浪花,到每条鱼身携专属“身份证”的精准养殖;从细沙磨成蓝天镜像的壮丽蜕变,到山地“种太阳”的奇迹,再到水面上光伏阵列的磅礴布局,每一步都镌刻着通威“诚、信、正、一”的坚定步伐。从最初的默默无闻到引领行业发展,再到《财富》世界500强,通威人始终坚定“为了生活更美好”的崇高信念,聚焦市场,紧盯“双碳”目标,矢志不渝。

能源革命奔腾不息,四季有轮回,行业有周期。2024年,光伏行业正经历前所未有的寒冬,产能过剩的阴霾笼罩,价格战火烽火连天,政策调整的不确定性更添几分寒意。然而,卓越,是通威人的永恒追求。我们满足于现状,更敢于挑战自我,勇于突破极限。在品质管理上,我们精益求精,确保每一件产品都能赢得客户的信赖;在技术创新上,我们不断探索,力求在新能源领域占据领先地位;在市场开发上,我们披荆斩棘,力争每一份市场份额。但我们深知每一次成功的背后,都凝聚着无数次的尝试与失败;每一份荣耀的获得,都伴随着汗水与泪水的洗礼。因此,我们戒骄戒躁,坚守初心!也正是这份坚守,让我们在逆境中不断成长,在挑战中愈发坚韧。

回首过去,通威人编写着数万人的记忆成册,见证着通威的崛起和荣光,描摹着波澜壮阔的通威故事,传递着掷地有声的通威誓言。行稳致远终为始,蓄力扬帆行为知。我们从历史中走来,在最清洁的能源下接棒。从鱼虾到畜禽,从制造到渔光。无论技术如何改变,无论行业如何改变,通威人的底色不会变。

在挑战与机遇并存的时代,展望未来,我们始终坚定那份信仰,坚持以科技创新引领发展,助推能源绿色转型。狭路相逢勇者胜,我们眼里有光,步履铿锵,承载着这份信仰的力量,带领我们穿越无数寒冬,一遍一遍擦亮通威的底色!



一丝不苟,核对物料

穿越寒冬的力量是从哪里来的

□ 通威新能源直属业务 孙晨

“戒骄戒躁,穿越寒冬”,是我们当前的首要任务。在国际国内行业和市场的压力下,唯有厚积薄发,才能看到凛冽寒风后的阳光。穿越寒冬的力量从哪里来?从天上掉下来的吗?不是。是公司生来具备的吗?也不是。穿越寒冬的力量是从每个人工作实践中来的。在通威,即代表了正确的工作经验、工作理念与企业文化,这是42年来,经过无数通威人实践得出的,从客观存在到主观的经验积累,由感性到理性的跃迁,便转化成了穿越寒冬的力量。

7月下旬,直属业务奔赴东营电站现场,组织电站人员工作交接,自此电站正式由直属业务进行自主运维管理。在抵达现场后,人行组与电

站同事们快速熟络,从工作到生活各个方面进行了深入的沟通交流。目前,东营电站作为优质资产正处于最佳状态。

站长在日常运维中高效协调供应商、消防、技改、保险单位,积极处理各类事项,在完成既定工作任务的同时,也时时刻刻关注着员工的生活,营造了充满温情和亲和力的团队氛围。

电站运维团队经常组织开展企业文化及思想教育活动,秉承着“为了生活更美好”的愿景和“追求卓越,奉献社会”的宗旨,培养出一个“诚、信、正、一”的优秀人才。人,作为最重要的生产力,拥有了正确的思想和丰富的经验,也就创造了

穿越寒冬的力量。他们认真学习企业文化,牢记电站安全规范;他们在40度高温下清除杂草,在寒风中清洗组件,在艰苦环境下完成维护保障,用无数个“微小”的工作创造着穿越寒冬的力量。

光与硅,辐射、转换、清洁能源,这就是光伏特效效应。通威是绚烂的骄阳,因她的照耀让每个通威人都心中有光,完成自己的“光伏特”,创造着属于自己的价值,这也是穿越寒冬的力量。尽管电站同事们常驻项目现场,远离总部、家乡、亲人,付出了数倍于他人的艰辛,只因通威人有一个共同的美好愿景,为了我们心中的绿水青山、白云蓝天。

电站因光而生,我们会感性地带希望好的故事总是发生在夏天。这个夏天,我们带着公司的关怀来到东营,希望电站的同事们感受到通威大家庭的温暖,平日里虽相距千里,但在明亮的盛夏,太阳总是有空出来陪伴着我们;夜晚,警盖良朋后,海上生明月,彼此共天地,所有的情感与情愫让我们紧紧相连。东营电站的同事们提到,一些微不足道的工作都能够感受到来自公司的关怀,十分感谢大家的关心与爱护。但其实,他们不必说感谢,真正需要说谢谢的是我们。

如果年复一年的默默付出说不尽一句感谢,那就感谢这段最好的时光。我们在最好的时光来到通

威,通威在最好的时光进军新能源,光伏行业在最好的时光迎来爆发。光伏龙头、世界500强,所有的赞誉终会被遗忘,为社会、为世界留下的清洁能源与青山绿水却是永恒的,所有的付出都无需赘述,时间会为我们证明,她也是穿越寒冬的力量之一。

“为了生活更美好”是质朴的愿望,“戒骄戒躁,穿越寒冬”是奋斗的目标,通威就是这样一步步向前发展。42年,如水中鱼,一口一口吃下饲料跃向龙门;如光伏板,一点一点吸收光照照亮未来,希望我们永远追求卓越,去谱写“渔光一体”、乡村振兴的进行曲,去记录陌上花开、不负韶华的通威故事。



齐心协力,共渡难关

凛冬已至 逆势迎春

□ 通威新能源北京公司 翁佳妮

2024年,我们正在经历前所未有的挑战——光伏行业的寒冬。这场弱者的波澜已经影响光伏行业近一年,龙头企业业绩大幅下滑,中小企业不得不减产、停工,甚至面临破产的困境,整个行业哀鸿遍野。市场的波动如同汹涌的潮水,寒冷刺骨。但正是在这样的时刻,通威人更要携手并肩,共克时艰,让寒冬成为我们成长的催化剂!凛冽寒风中,我们不仅要看到眼前的冰霜,更要眺望远方的曙光。

我想与大家分享一段我的经历。记得初入公司时,我对行业的前景同样感到迷茫与忧虑。然而,正是对光伏事业的热爱与信念支撑我继续前行。每当我遭遇挑战与挫败,我总会想到那些为光伏事业默默耕耘的前辈们,他们的坚韧与奉献深深激励着我。因此,我坚信,只要保持信念,勇往直前,就没有任何障碍能够阻挡前进的步伐。北京公司工程技术部的李凌周经理就是我身边最好的榜样。

年初时,李经理正全身心投入到阳江项目中,忙得不可开交。然而,就在这个时候,他突然接到了一个紧急任务,需要立即前往湖北天门。由于天气状况恶劣,广东到湖北的飞机和火车都停运了。困难没有把他难住,李经理决定自己开车前往,他和同事们租了一辆小车,开始了这段长途跋涉。

从广东到湖北,全程大约有1200公里。在前往天门的路上,李经理一刻也没

有闲着。尽管情况紧急,他思路清晰,有条不紊地安排着各项工作,提前准备现场应对措施。同时,仔细查阅相关图纸,确认紧急情况下的关键数据,以便尽快撰写报告。在途中,李经理甚至还召集了一次临时会议,与同事们讨论并分享了阳江项目的情况。

那天在车上的工作一直持续到凌晨四点才结束。第二天早上七点半,他们又在尚未完全清理的大雪路上继续赶往天门。这仅仅是李经理一年无数次出差的一天,但每一个细节都能看到他作为一名专业工程人员的敬业精神和对工作的用心。这种专业精神和用心,不仅体现在对工作的认真态度上,更体现在对每一个紧急情况下的冷静应对和高效处理上,他不仅为团队树立了榜样,也为项目提供了坚实的保障。

平日里的李经理,对工作认真负责,无论在办公室还是出差在外,他总是那个最晚离开的人。同时他也是一个不信邪的人,只要定下了目标,就没有做不到的。

记得绥化项目并网前的关键时刻,就是他熬夜加班,一台一台调试设备,让并网工作按计划顺利完成。后来,丰南项目的外线征地费用居高不下,他脑筋一转,提出沿着光伏区西边设计送出线路,这一招果然解决了难题。

面对丰南项目升压站建设施工单位不积极的问题,李经理不厌其烦地沟通,

一遍又一遍,最后把施工单位说得心服口服,坐到谈判桌前。还有阳江项目,柔性支架锚桩没法沉桩,李经理就在现场跟施工单位研究,换了一种沉桩设备,问题迎刃而解。

在天门项目工程开展时,李经理整个五一假期坚守在工地,陪着施工单位加班加点;丰南项目捕捞区调整时,他亲自跑到每个鱼塘查看,确保“渔光一体”的理念落到实处。

这样的李经理,是不是让人佩服得五体投地呢?

每每在关键时刻,李经理没有选择逃避或推卸责任,总是挺身而出,承担起了自己的责任和使命。他用行动证明了能力和价值,也为公司的发展贡献了力量。这种勇于担当的精神不仅让他成为公司的中流砥柱,更为全体员工树立了榜样和标杆。正是他敢担当、敢作为、敢冲锋的行事作风,为公司树立了良好的形象和口碑,让更多的人看到了公司的实力和潜力。

面对当前的行业寒冬,我们需要做的不是抱怨和等待,而是像李经理一样积极行动起来,做好每一件事。以坚定的信念、无畏的勇气、不懈的努力,共同穿越光伏行业的寒冬。

光伏行业的寒冬虽寒,但只要我们保持戒骄戒躁的心态,坚定信心,勇往直前,就一定能够穿越这片冰雪之地,迎来春暖花开的季节。让我们携手并进,共创辉煌!

渔光同行 为光赋能

□ 通威新能源渔业事业部 刘向到

随着电价补贴的取消和一系列光伏政策的变动,光伏发电遭遇了前所未有的瓶颈与挑战。为此,通威新能源迅速调整策略,提出了新的方向——实现真正的“渔光一体”,促进一、二、三产业融合发展。这一决策不仅打开了新的业务领域,也为后续的业务拓展奠定了坚实基础,开启了“渔光同行、为光赋能”的新篇章。

为更好推进“渔光一体”,通威新能源渔业事业部应运而生。渔业事业部成立后,充分发挥专业优势,通过广泛的市场调研和深入的行业分析,加上原有流通业务积累的客户资源和渠道,利用前后产业链的延伸,成功找到了多个盈利点。这些举措不仅提升了项目的经济效益,也为后续业务的拓展积累了宝贵经验。目前,经过9个月的不懈努力,渔业事业部完成了贵港、肇庆、南京三大基地的布局,盘活了多个项目资产,使公司能够在光伏行业中找到新的支撑点。

渔业事业部坚定不移执行总部管理平台的方针与策略,密切与各业务公司协同合作,共同推进“渔光一体”事业的发展。我们集中精力调研生鱼和牛蛙加工厂,对采购行情趋势、鱼品质量把控、工艺流程

对比、现场过程管理和仓储费用差异等细节问题进行了重点分析,并形成调研报告。加工厂的调研成果,为后续的加工业务决策提供了重要依据。

同时,我们协同肇庆加工厂项目打通生鱼加工业务,通过与佛山加工厂合作,实现对加工业务的全流程管控,为25年真正的标准化经营管理,提供了一次有效而生动的演练。在养殖端,我们积极调研生鱼和牛蛙的存塘量,与客户沟通交流,为贵港园区牛蛙项目正常运营打下坚实基础。

在光伏协同业务上,针对天门项目在加工厂方面遇到的问题,我们积极协调各方资源,提出了切实可行的解决方案,推进项目正常进行。对于即将启动项目,我们提前介入,共同研讨养殖技术难题,提出养殖方案,为项目的成功实施提供了有力的支持。

“渔光一体”是一项利国利民的事业,符合国计民生的战略发展,我们恰逢其时,大有可为。在这个能源紧缺的时代,渔光同行无疑是势在必行的当务之急,我们应更努力、更坚定地抢占市场、占领先机,让光伏覆盖更多适合的鱼塘,为我国光伏事业添上浓墨重彩的一笔。



热烈奔赴踏勘现场

点亮乡村振兴绿色未来

通威渔光示范园积极打造三产融合发展示范标杆



位于成都新津天府农博园的通威渔光示范园



通威渔光示范园设施化养殖

通威渔光示范园位于成都市新津区天府农博园内,距离农博主展馆仅300米,距离游客中心直线距离约600米,是岛内环线重要的展示体验点位。总面积21亩,是通威“渔光一体”创新发展模式的重要展示窗口。

通威渔光示范园集合通威丰厚的农业积淀和新能源资源,打造集名特优安全水产品智能化养殖、光伏发电、渔光储能、科普研学为一体的综合性可持续发展的现代农业示范园区,让公众近距离体验通威“渔光一体”三产融合发展的魅力,发掘乡村振兴的“通威密码”。

记者 钟继辉

生态种养

绿色食品丰富百姓餐桌

依托通威渔业养殖技术和产业配套优势,“渔光一体”通过养殖设施化、智能化、科学化,减少对土地的破坏,加强对水源全流程管控、验证,保证养殖生态和安全,推进设施化、工厂化养殖,产出绿色健康安全的水产品,让更多通威水产品游向千家万户的餐桌。

今年九月,通威渔光示范园8亩生态种养区共收获水稻1100公斤,土地复合利用成效进一步突显。目前,园区已投放6万尾翘嘴,期待下一个渔业丰收时。

绿色电力

持续点亮万家灯火

通威“渔光一体”水上铺设光伏板,源源不断产出清洁能源,不仅点亮万家灯火,更为我国乃至全球能源转型和实现碳中和目标贡献通威力量。

在通威渔光示范园,建设了696KW柔性光伏电站,采用通威专利大跨度、高净空柔性支架技术,以及通威高效组件,不仅能满足项目用电,还能为附近项目提供用电服务。截至目前,通威渔光示范园已累计发电50.1万度,清洁能源持续点亮绿色生活。

研学旅行

近距离发掘“渔光”魅力

通威新能源充分挖掘“渔光一体”特色研学吸引标的,积极与相关机构交流合作,量身打造渔业养殖、光伏发电等特色研学产品,持续推动农业、新能源科普。

在通威渔光示范园展示中心,以“太阳能”为主题,贯穿“光伏+渔业”的历史、地理、科普和产业等,将课本中的知识与亲身实践相结合,让学生从光伏引领能源革命到奇妙的光伏发电原理都有所了解,一步步走进“光”的世界。同时,精心准备的DIY环节,在提升学生动手能力的同时,激发对科技的学习兴趣和探索能力。截至目前,通威渔光示范园已累计接待研学旅行41场3009人次,已成为同学们感受光伏魅力、探寻“双碳”路径的重要载体。



通威渔光示范园水稻丰收



通威渔光示范园“水上发电,水下养殖”



研学团同学们观看宣传视频



耐心讲解“渔光一体”发展模式



同学们了解光伏发电知识



研学团走进通威渔光示范园



研学团合影留念