



# 光伏项目指标获取再创佳绩

## 通威新能源充分发挥产业优势,推动公司发展再上新台阶

根据通威新能源总经理邓卫平对于公司未来发展的要求,通威新能源全员聚焦规模化打造,依托公司实力,不断提升指标获取能力;重点深耕渔业产业,打造核心竞争力,抓紧流通市场渠道,以适合光伏场景产业化规划“渔光一体”品种,聚势聚焦,努力做成全国最大、最有竞争力的单品;在保障现有资产稳定运行的情况下,紧跟市场行情,实现现有电力资产的盈利最大化;持续关注储能发展,强化技术学习及实践,尝试建立区域性虚拟电站,为实现电力资产交易利润最大化做足准备。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮 代宇翔

春种一粒粟,秋收万颗子。近日,山东省能源局发布“关于2024年度新型储能入网项目的公示”,得益于光储协同模式的加持,通威新能源深圳公司投资的高青150MW/300MWh独立共享储能电站项目获批入网。

随着光伏产业快速发展,仅进行光伏项目开发的瓶颈日渐显现。据不完全统计,截至目前全国已有超过150个地区分布式光伏无新增接入空间,并网消纳已经成为限制光伏产业发展的“卡脖子”问题。对此,近年来,政府、企业、用户正多方合力化解新能源消纳难题。

行业普遍认为,推动光储一体化发展是破解光伏产业消纳难题的关键一招。

中信建投研报表示,若国内光伏消纳瓶颈打开,将为国内光伏新增装机带来较大空间,叠加组件价格见底,下游装机意愿有望提升。预计2024年国内光伏装机需求有望超预期,全年增速上调至20%至30%;预计全年光伏新增装机260GW至



通威“渔光一体”项目

280GW(此前预计2024年装机230GW)。

光储协同的新能源装机模式可以打开市场天花板,将成为下一阶段发展新能源、实现碳达峰碳中和目标的关键。这也是通威新能源高青独立共享储能项目获批的重要因素。

7月30日,随着江苏省指标公示,通威新能源直属业务的通威海安项目(以下简称海安项目)顺利落地。海安项目作为2024年重点项目,规划占地约1200亩,总投资约2.5亿元,是直属业务聚焦五省之一的江苏

区域开发的“渔光一体”重点项目。

海安项目位于江苏省海安市大公馆,将完全按照通威“渔光一体”产业园发展模式进行打造。同时,依托通威硅料、电池片、组件的全产业链优势,将有力保障项目在25年规划期的高效运行,助力我国能源转型和

乡村振兴。

今年以来,通威新能源锚定目标,聚焦项目开发,公司上下不懈努力,取得了明显成效。今年4月,通威新能源凭借核心竞争力突出重围,获准412.9MW装机规模,稳居民企榜首,2024年指标开发旗开得胜;8月以来,相继获得通威海安“渔光一体”产业园项目70MW、山东高青150MW/300MWh独立共享储能项目,指标获取再创佳绩。与此同时,通威东营“渔光一体”二期项目即将开工建设,为通威“渔光”画卷再添浓墨重彩一笔。

截至2024年上半年,通威新能源已建设54座以“渔光一体”为主的光伏电站,累计并网规模超过4.39GW。

通威新能源将以指标获取为契,秉承“致富一方经济,造福一方百姓”的理念,充分发挥通威的资金优势、品牌优势及资源整合能力,打造优产、利民、富国的多元化产业平台,助力产业升级。

# 渔光赋能产兴民富村美

## “2024 通威各产业基地大走访活动”走进通威龙袍“渔光一体”基地

“秋风起,蟹脚痒”,又到了品尝大闸蟹的季节。通威各产业基地大走访走进通威南京龙袍“渔光一体”基地,带您一同感受光伏板下的蟹味,探索全面推进乡村振兴的“通威样本”。

通威南京龙袍“渔光一体”基地位于江苏省南京市六合区龙袍街道,占地2200亩,光伏装机50MWp,年发电量6000万度。作为省级精品渔业园区,龙袍基地主打渔业,借力光伏发展渔业,光伏电站作为渔业产业园的配套部分,是渔业养殖长期规划和投入的依托,光伏与渔业相得益彰、相辅相成。

记者 钟继辉



通威南京龙袍“渔光一体”基地

### 渔业养殖与光伏发电高效协同

2014年,通威全球首创“渔光一体”发展模式,通过将渔业养殖与光伏发电高效协同,实现有限国土资源的复合利用。为探索及验证光伏区大闸蟹养殖,通威从2018年开始进行通威“渔光一体”池塘大闸蟹生态高效养殖技术研究,取得了阶段性成果,并通过专家验收;2019年,扩大大闸蟹养殖面积,成立了“蟹光一体”池塘环境因子对比试验项目小组,进行更细化的数据跟踪;2020年,项目小组以“生态优先、绿色发展”理念,实现从蟹苗到饲料、从捕捞到售卖的全程可追溯,保证产品的安全性、营养价值和口味指标。

通过12万个大数据做支撑,充分验证了光伏板下养殖大闸蟹的成功,彰显了“蟹光一体”模式的创新性和突破性,为加快推进渔业提质增效、转型升级提供了一条可推广和复制的“光伏+农业”新模式。

作为龙袍的养蟹大户,程佑河与水产养殖打了30多年的交道,熟谙养蟹的每个环节,被当地人称为养蟹的一把好手。从龙袍基地项目建设伊始,他就积极参与,并跟随通威水产专家进行大闸蟹试养,并总结出了“渔光种好草,好草净好水,好水养好蟹”的“蟹光一体”养殖经验。

据程佑河介绍,南京高温天气频繁,养殖大闸蟹最头痛的是高温季节水草控制。然而,在光伏区域,有了光伏板的遮庇,高温季节塘口水温比外界低3-5度,利于水草生存,水草保住了,水质才会好,好水质才能养出高品质大闸蟹。目前,龙袍基地的大闸蟹年产量可以达到35万斤,借助便捷、快速的冷链物流走上全国消费者的餐桌。

### 渔光赋新韵 美丽乡村入画来

以前的龙袍基地是滩涂地,杂草丛生,建成“渔光一体”基地后,上可发电、下可养蟹,做到了空间上的立体复用,节省了土地,还能输出清洁能源。“渔光一体”创造性地把光伏和农业这两个会占用大量土地资源的产业相结合,一举多得。

除了一产渔业养殖、二产光伏发电,龙袍基地位于南京一小时生活圈,为市民休闲娱乐提供了好去处。每到周末,许多市民会带着家人到基地钓鱼抓螃蟹,越来越多的“农家乐”“渔家乐”随之兴起。

通过土地流转,通威的“渔光一体”项目扎实推动了渔业养殖从小农经济、分散式农业生产模式,向现代化、立体化、物联化、智能化、生态化养殖模式转变。

产业是乡村振兴的“源头活水”,产业兴则农村兴、产业旺则农村旺。在“渔光一体”发展过程中,通威新能源始终秉持“致富一方经济,造福一方百姓”理念,不断探索三产融合发展模式:一产方面,发挥龙头企业融资、品牌赋能、资源整合等特色优势,搭建平台,与养殖户深度合作,最大限度挖掘“渔光一体”发展潜力,与养殖户一起成长,共享行业发展机遇;二产方面,光伏发电不断产出绿色清洁能源,为当地绿色发展注入强劲动力;三产方面,以“渔光一体”基地为中心,发展研学游等,辐射带动周边乡村旅游。通过一产、二

产、三产融合发展,在“渔光一体”基地,有效解决农业农村农民问题,为推进乡村全面振兴提供了“通威方案”。

“渔光一体”可以说是上接天线,下接地气。“渔光一体”既符合乡村振兴战略要求,也是助力碳达峰碳中和的具体举措,更能实实在在带动渔业提质增效、百姓增收致富、村集体经济不断壮大。《小康》杂志社副

社长赖惠能参观通威“渔光一体”时这样评价道。

目前,通威已在全国多个省市开发建设54座以“渔光一体”为主的光伏电站,累计装机并网规模超过4.39GW。通威“渔光一体”正在祖国大江南北奏响一支现代产业“渔光曲”,赋能乡村产业更兴、生态环境更美、希望的田野上充满无限活力。



通威“渔光一体”基地打造垂钓、研学游等特色产

### 市场观察

## 速览光伏行业八月新政策

通讯员 陈红

到2030年,非化石能源消费比重提高到25%左右

8月11日,中共中央、国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》(以下简称“《意见》”)。这是中央层面首次对加快经济社会发展全面绿色转型进行系统部署。

《意见》提出,到2030年,重点领域绿色转型取得积极进展,绿色生产方式和生活方式基本形成,减污降碳协同能力显著增强,主要资源利用效率进一步提升,支持绿色发展的政策和标准体系更加完善,经济社会发展全面绿色转型取得显著成效。

到2035年,绿色低碳循环发展经济体系基本建立,绿色生产方式和生活方式广泛形成,减污降碳协同增效取得显著进展,主要资源利用效率达到国际先进水平,经济社会发展全面进入绿色低碳轨道,碳排放达峰后稳中有降,美丽中国目标基本实现。

加快西北风电光伏、西南水电、海上风电、沿海核电等清洁能源基地建设,积极发展分布式光伏、分散式风电,因地制宜开发生物质能、地热能、海洋能等新能源,推进氢能“制储输用”全链条发展。统筹水电开发和生态保护,推进水风光一体化开发。积极安全有序发展核电,保持合理布局和平稳建设节奏。到2030年,非化石能源消费比重提高到25%左右。

### 中国能源转型取得历史性成就

8月29日,国务院新闻办发布《中国的能源转型》白皮书,全面介绍十年来中国能源转型取得的历史性成就。

白皮书数据显示,2023年,中国清洁能源消费比重达到26.4%,较2013年提高10.9个百分点,煤炭消费比重累计下降12.1个百分点。发电总装机容量达到29.2亿千瓦,其中,清洁能源发电装机容量达到17亿千瓦,占发电装机总量的58.2%。清洁能源发电量约3.8万亿千瓦时,占总发电量比重为39.7%,比2013年提高了15个百分点左右。十年来,新增清洁能源发电量占全社会用电量一半以上,中国能源含“绿”量不断提升。

白皮书指出,2023年中国能源转型投资达6760亿美元,是全球能源转型投资最多的国家。2023年出口风电光伏产品助力其他国家减排二氧化碳约8.1亿吨。中国新能源产业不仅丰富了全球供给,缓解了全球通胀压力,也为全球应对气候变化和绿色转型作出了突出贡献。

### 上海拟打造海上光伏项目集群

8月26日,上海市印发《“风光同场”海上光伏开发建设方案》的通知,拟打造海上光伏项目集群,加快构建新型能源体系,聚焦上海市周边东海大桥、临港、金山、奉贤等已建、在建海上风电场址海域范围,以“风光同场”的模式进行海上光伏规划布局,开发建设百万千瓦级海上光伏项目集群。

文件提出海上光伏发展目标,2024年,启动首轮海上光伏项目竞争配置,规模不低于100万千瓦。首轮竞争配置项目作为上海市保障性并网项目,纳入可再生能源年度开发建设方案,由市电力公司保障并网消纳,鼓励投资主体按需配置储能。

2025年,开展其余海上光伏项目竞争配置和开发建设。投资主体配套建设新型储能装置,出力不低于海上光伏装机容量的20%(额定充放电时长不少于2小时)。场址要求统筹做好与国土空间总体规划、海岸带及海洋空间规划衔接,不占用生态保护红线、自然岸线、军事设施保护区、航路和锚地、未开发利用的潮间带海域以及相关法律法规明确禁止的其他区域;严格按照政策要求避让各类禁止开发的敏感区域,海上光伏布局不得超过原有海上风电场址海域范围。海上光伏用海应落实海域立体分层设权。

### 新疆风电光伏项目由自治区级备案改为地州市属地备案

8月23日,新疆发改委、国网新疆近期印发《关于深化新能源开发管理改革优化新能源项目建设管理工作的通知》,推进新能源高效开发利用等体系建设,要求有关部门统筹做好用地用草用林等要素保障。根据文件,在新增负荷消纳方面,推动氢能(绿氢、绿醇)、算力、低碳产业园区等项目与新能源项目协同布局,光伏治沙项目按照塔克拉玛干沙漠边缘阻击战光伏治沙项目布局方案实施。

在备案管理方面,重点企业的重点新能源项目由自治区统筹并指导地州备案。各地、州、市发展改革委落实好新能源项目属地备案工作,严格审核申报材料的合规性,对不符合要求的项目及时退回纠正,不得将备案权限下放县(市)。

此外,加强对项目全过程监督管理,稳妥处置“批而不建”“批建不符”及建设迟缓等问题,严禁违规设置项目开发建设门槛。

# 求新谋质 数智赋能

## 通威新能源扎实推进标准化数字化建设工作

面对通威“产业协同,规模倍增,全球运营”的新挑战与新要求,通威数字化4.0以“一朵云,一中心,一张网,一系统,一专项”的建设规划,打造国内领先、国际一流的数字化平台。作为本次数字化建设的先锋,通威新能源充分发挥专业能力,与项目团队高效协同,取得了阶段性成果,为通威数字化4.0注入了新动力。

为扎实推进数字4.0建设,通威新能源先后举行标准化数字化2.0项目业务蓝图汇报会议、全面预算管理项目蓝图汇报会议,总结项目推进情况,分析重点、难点,汇集智慧、聚力,扎实推进项目后续工作。

记者 钟继辉 通讯员 王繁荣



通威新能源举行标准化数字化2.0项目业务蓝图汇报会议



通威新能源总经理邓卫平讲话



通威新能源全面预算管理项目蓝图汇报会议现场

### B 深化合作 全面提升

#### 通威新能源全面预算管理项目蓝图汇报会议圆满举行

8月30日,通威新能源全面预算管理项目蓝图汇报会议顺利召开。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘、总经理助理陈君等领导线下参会,通威股份财务部副部长甘露线上参会。

会上,通威新能源全面预算管理项目经费从项目概述、总体设计、各业务模块方案、技术架构及集成方案、项目

实施路径、下一步计划等方面进行详细汇报,为与会人员描绘了一幅清晰的项目蓝图。随后,全面预算管理总监詹晓锋回顾了项目在通威太阳能板块的先行试点经验,并表示,目前项目管理过程中严格遵循制度执行,各业务部门的积极配合为项目顺利推进提供了关键条件。期待双方携手共进,确保项目顺利上线。

通威新能源总经理助理何一弘对各方给予的支持表示感谢,并表示,预算系统需紧密贴合业务实质,满足多层次的管理需求。后续工作中,需要更多业务部门参与测试、上线等工作,尤其是财务部要多提出需求,进一步强化利润分析、预算分析的模型构建与标准完善。

通威股份财务部副部长甘露强调,预算项目需与PMS项目及金蝶整体项

### A 锚定目标 高效推进

#### 通威新能源举行标准化数字化2.0项目业务蓝图汇报会议

8月1日,通威股份数字化4.0暨通威新能源标准化数字化2.0项目业务蓝图汇报会议圆满召开。通威股份信息总监周勇、财务总监周斌,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘、总经理助理陈君等领导,及项目相关负责人出席会议。

会上,赛意团队就通威新能源标准化数字化2.0项目业务蓝图方案进行介绍,内容涵盖主数据、项目开发、项目建设、资产运营、采购到付款、存货到成本、销售到收款、业务到财务以及各业务协同等多个方面,详细汇报了财务共享、供应链协同、业务集成等内容。

听取汇报后,金蝶助理总裁郭旭光表示,通威新能源板块作为四大板块产业链协同的最后环节,项目推进过程中更应着重做好上下游业务系统的协同工作。基于通威新能源标准化数字化2.0项目核心业务系统,期望双方以项目为维度,协同合作,实现业财一体化

的重要目标。

赛意产品部总经理李书磊表示,新能源板块业务融合复杂度高,协同内容多。在本次标准化数字化2.0项目中,项目团队需要实现开工、设计、建设、并网、资产运营整个项目生命周期的管理。在项目推进过程中,要做好总体规划、分步实施,相信在团队的共同协作下,在各位领导的支持下,项目组可以交出一份高质量的答卷。

通威新能源总经理助理何一弘表示,此次项目颇具难度,从双方的汇报结果来看,团队融合效果超出预期。该项目的难点在于PMS系统需贯穿公司所有业务,并且解决以往痛点,最终助力新能源经营管理的高速发展。目前的成果只是阶段性展示,后续的实施落地才是关键。希望大家通力协作,共同交出一份满意的答卷。

通威新能源总经理邓卫平表示,蓝图只是一个良好的开端,是一个明确的

方向和目标。希望大家继续努力,积极进取,在金蝶、赛意团队的协作配合下,在股份领导的大力支持下,将蓝图方案实施落地,完成这一浩大工程,令各方满意。

通威股份财务总监周斌表示,本次蓝图方案汇报效果超出预期。通威新能源数字化能力相对薄弱,此项目具有一定的挑战性。对于后续工作,业务团队要全面深度参与,内控组要对所有流程图和蓝图逐一确认,确保按照既定目标完成项目建设。

通威股份信息总监周勇总结表示,通威新能源信息化团队充分利用此次机会,与乙方公司高度配合,顺利完成蓝图方案,体现了管理效率和管理先进性。同时,两个乙方公司高度协同,塑造了不同供应商深度合作、高度协作的新典范,两个项目组做了大量交流沟通与配合协同工作,这一模式对未来项目推进具有重要借鉴意义。



合影留念

法务直通车

## 简析股权转让中未出资股东的责任

通讯员 凌雅琴

在现代商业交易中,股权转让是一个常见且复杂的活动,其涉及的法律问题分配是公司高层及法律工作者最为关注的问题。本文将聚焦讨论股权转让过程中,转让方未承担原始出资责任会引发什么样的后果,刚刚生效不久的新《公司法》第八十八条对此有明确规定。

#### 转让方未届出资期限但未实缴并转让股权的责任

《公司法》第八十八条第一款:“股东转让已认缴出资但未届出资期限的股权的,由受让人承担缴纳该出资的义务;受让人未按期足额缴纳出资的,转让人对受让人未按期缴纳的出资承担补充责任。”

根据前序法条可知,股东并非完成股权转让交易后即可万事大吉,为确保公司资本维持和保护债权人权益,《公司法》要求股东应当履行的出资义务不得因股权转让而解除。若股权转让时间发生在公司章程规定的股东出资义务未到期之前,前原股东未按照章程出资并不会影响股权转让流程,但原股东仍需对转让后的出资义务承担补充责任。即受让人不能出资(经过法律程序确认)的情况下转让人(原股东)承担相应责任。

#### 转让方已届出资期限但未实缴并转让股权的责任

《公司法》第八十八条第二款:“未按照公司章程规定的出资日期缴纳出资或者作为出资的非货币财产的实际价额显著低于所认缴的出资额的股东转让股权的,转让人与受让人在出资不足的范围承担连带责任;受让人不知道且不应当知道存在上述情形的,由转让人承担责任。”

根据前序法条可知,有限责任公司股东未履行或未全面履行出资义务而转让股权的,一般有以下两种情形:一是转让方隐瞒出资瑕疵且受让人在不知情也无法通过合理途径得知又接受了股权转让的,转让人应对未履行的出资义务承担责任。受让人在此情况下,无需承担出资义务,且可以请求人民法院或者仲裁机构予以撤销基于欺诈签订的合同。撤销合同后,受让人恢复到未受让股权的状态。二是如果转让人在股权转让过程中明确告知受让人存在出资瑕疵,或者受让人自己知道或应当知道这一情况的,则股权转让合同有效。转让人和受让人将共同对未缴纳的出资部分承担连带责任。

实践中,法院在审查受让人是否明知时,是多角度综合判断的,一是可能会着重审查当事人之间是否存在特殊关系,如转让方与受让方之间存在人员混同等。二是可能着重审查受让人的转让对价是否合理。三是受让人是否有机会接触到股东会决议、董事会决议等涉及股权的信息。四是转让信息是否是公开渠道可以得到确认的。

另外,针对一些大额的股权转让,有些法院会赋予受让方更高的注意义务,推断受让方在股权转让前已经开展过实质性调查。

# 明纪律 强作风 促廉洁

## 通威新能源各公司组织开展廉洁培训

本报讯(通讯员 徐茂秋 翁佳妮 晏晓沁 李恩情)为营造风清气正的工作环境,通威新能源直属业务、北京公司、深圳公司、设计公司组织开展廉洁培训,进一步提升全体员工廉洁自律意识,将“诚、信、正、一”的企业文化深植人心。

8月23日,通威新能源直属业务组织全体员工开展廉洁培训,直属业务总经理冷刚出席并讲话。培训会上,以通新发[2024]42号《关于直属业务员工弄虚作假报销费用的处罚通报》为引,结合通威《廉洁履职承诺书》,立足实际案例剖析,再次重申公司对一切违纪违规行为始终秉持“零容忍”的态度,并告诫全体干部员工引以为鉴,增强廉洁自律意识,谨记公司纪律要求,严守职业底线,坚持廉洁从业,做廉洁通威的践行者与守护者。

会上,冷总表示,廉洁无小事,希望通过本次培训,每一位员工能高度重视、严肃对待。在工作中,时刻牢记通威“诚、信、正、一”的经营理念,恪尽职守、廉洁履职,绝不触碰公司纪律红线,切勿因小失大,断送职业道路。管理干部更要筑牢内部

“防火墙”,加强管理监督,严格约束员工行为,坚决维护阳光正向的团队氛围。

各部门须在日常工作中加强管理,做到自查自纠,公司也将优化审核和管理机制,坚决弘扬讲道德、重操守、严纪律、不谋私、顾大局的清风正气。

在通威新能源北京公司廉洁宣贯培训会上,全员深入学习和剖析了近期公司内部发生的典型案例,引导全体员工以案为鉴,要求每位员工深刻理解,保持警醒,预防小错误。

北京公司总经理路广军讲话表示,廉洁自律是确保公司持续发展的关键,每位员工都应成为廉洁文化的积极倡导者和传播者。通威42年来,一直将“诚、信、正、一”作为其核心价值观,并建立了完善的制度和严密的监察体系。通威之所以能在激烈的市场竞争中稳健前行,很大程度上得益于公司对廉洁自律的高度重视。全体员工要始终保持对廉洁自律的高度警觉,确保不越界、不触碰任何底线,将廉洁文化内化于心、外化于行。对于违反廉洁自律规定的行为,公司将坚持“零容忍”态度,严肃处理,绝不宽



通威新能源直属业务开展廉洁培训

容。希望每位员工都能以身作则,树立良好的职业形象,维护公司利益,并为公司的发展贡献更大的力量。

同时,通威新能源深圳公司组织各部门开展纪律宣贯,深圳公司常务副总经理袁伟博强调,公司全体干部员工要加强廉洁自律,严格执行差旅规章制度,特别是开发人员要严格执行“诚、信、正、一”的要求,杜绝弄虚作假的行为,在全公司营造风清气正的廉洁氛围。

在8月28日举行的通威新能源工程设计公司廉洁宣贯学习活动中,通报了通威新能源近期发布的违规违纪行为处理意见。

设计公司常务副总经理高广海指出,通威的经营理念是“诚、信、正、一”,

作为通威的一员,不仅要将这四个字铭记于心,更要将其转化为实际行动,体现在日常工作的每一个细节中。从即日起,设计公司必须坚决杜绝任何形式的虚假报销行为。每位员工都应信守最初加入通威的承诺,坚守正直与诚信的底线,共同维护设计公司的良好形象。

为进一步净化团队风气,提升团队纯洁性和高效性,高总表示,要将廉洁教育纳入常态化培训体系中,并同步建立一套完善的监督机制,以确保每位员工都能深刻理解并践行廉洁自律的核心价值观。设计公司将建立一条清晰的人才晋升通道和完善的内部激励机制,鼓励大家脚踏实地付出努力,只要不触碰公司红线,努力定会被看见、被认可。希望大家放平心态,回归初心,与公司携手并进,成为志同道合、同频共振的奋斗者,共同推动公司持续高质量发展。

本次培训提升了全体员工的廉洁自律意识,并进一步明确了职业操守与行为规范。全体通威新能源干部职工将抓住这一契机,持续提升个人素质,为公司的持续发展贡献力量。

# 弘扬通威精神 书写崭新篇章

通威新能源“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题征文选登



通威东营“渔光一体”生态园

在通威集团2024年企业文化建设暨党建工作启动仪式上,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事长刘汉元主席指出,面对市场的新变化、新态势,我们要清楚,春夏秋冬自有轮回,市场总是有起有伏,只要心定神定,把握好每一件事情,做好每一项工作,所有通威人、行业同仁一定能够从从容容地跨过严冬,迎来阳光明媚的春天。

为贯彻落实集团“戒骄戒躁 穿越寒冬”企业文化建设工作主题,通威新能源积极响应,组织开展了主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,我们继续选登了部分征文,以飨读者。

## 穿越周期的通威力量

通威新能源深圳公司 李莹

面对市场的起伏跌宕,通威从不退缩,总是坚定地站在潮头,挥舞着大旗,引领着潮流。这就是通威的坚韧,就像那咬定青山不放松的青竹,无论风吹雨打,始终屹立不倒。这背后,凝聚着每一位通威人的辛勤付出、不懈努力和坚定信念。

回望通威的发展历程,可以说是一部充满挑战与考验的史诗。在市场的快速变化和行业的剧烈波动中,通威始终保持着清醒的头脑和坚定的步伐。这种戒骄戒躁的精神,让通威在逆境中更加坚定,更加稳健。只有坚守初心,才能在风浪中稳步前行。

在寒冬的考验面前,通威选择了逆流而上,化危为机。我们明白,只有不断深耕项目前线、拓展后端技术发展和维护,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。于是,通威加大投入,力争落实每一个有一线希望的项目。这种对工作的执着追求,让通威在寒冬中焕发出了新的生机与活力。

面对行业新形势,通威人展现出了非凡的拼搏精神和团结协作的力量。开发团队日夜兼程赶赴全国各地,在市场一线奋力开拓;后端则做好一切可靠的支持,每个人都在为了共同的目标而努力奋斗。正是这种团结一心、锐意进取的精神,让通威在寒冬中充满了发展韧性。我们相互支持、相互鼓励,共同面对挑战,共同迎接机遇。

在通威这个大家庭中,有许多令人感动的励志故事。这些故事的主人公用他们的行动诠释通威精神,激励每一位通威人在工作中不断进取、不断超越自我。他们敢于挑战、敢于创新、敢于拼搏,在市场竞争中为通威赢得了更多的机会和更大的发展空间。正是这些通威人的奋斗故事,让通威的力量得以传承和发扬。

每个在工作中拼搏的通威人也是通威文化的重要组成部分。在工作中,大家展现了通威人敢于担当、敢于创新的精神风貌,以及对社会责任和可持续发展的重视。通威积极参与公益事业,推动绿色能源的发展,为社会的繁荣与进步贡献力量。这种使命感让通威在商业世界中独树一帜,赢得了社会的广泛认可和尊重。

戒骄戒躁,穿越寒冬。我们将继续加大项目开发力度,持续关注政策变化,以满足市场的不断变化和客户的多元化需求。面对市场的巨浪与风暴,通威始终坚守初心,以无畏的姿态破浪前行,不仅让通威持续屹立发展潮头,更让通威成为一个充满活力和创造力的企业。让我们携手共进,为通威的未来发展而努力奋斗。



顶着高温,渔光物联运维人员检修设备

## 穿越寒冬的力量从哪里来

通威新能源直属业务 代宇翔

“戒骄戒躁,穿越寒冬”,是当前的首要任务。在国际国内的行业、市场压力下,唯有厚积薄发才能看到凛冽寒风后的阳光。那么,穿越寒冬的力量从哪里来?天上掉下来的吗?不是的。是与生俱来的吗?不是的。穿越寒冬的力量从每个人的工作实践中来。

7月下旬,通威新能源直属业务赴东营电站现场,进行交接,自此电站由直属业务自主运维管理。交接过程中,人行组针对各项工作与电站同事进行交流,彼此开诚布公、直抒胸臆,电站同事积极反馈。

目前,东营电站作为优质资产处于最佳状态,在站长带领下正有条不紊地完成各项工作。对于出现的问题,项目部积极协调供应商、消防、技改、保险单位及时有效处理。站长在日常对员工工作进行有效监督管理,对员工生活进行关心帮助,在完成既定工作任务的同时也建立了充满温情和亲和力的团队氛围。工作的关键是人,人作为最重要的生产力,积累正确思想、经验,也创造了穿越寒冬的力量。他们认真学习企业文化,牢记电站安全规范,用安全意识和效益优先,积累正确思想;他们在高温下

清除杂草,在寒风中清洗组件,在艰苦环境下完成维护,用无数个“微小”工作,创造了穿越寒冬的力量。

阳光与硅料的奇特反应,组件与线缆桥架的连接交织,清洁能源与绿色水产的有机结合,这就是通威,这就是通威“渔光一体”。目前,东营电站同事们常驻项目,远离总部、家乡、团圆佳节却只能与家人隔屏团聚,支撑他们的是共同的美好愿景。为了未来的绿水青山、白云蓝天,他们在天地间播种希望,这份希望发光发热,让通威如骄阳般绚烂,她发出的光芒照亮每一个寂静的夜空,抚慰每一个通威人。通威是绚烂的骄阳,光芒万丈,每个通威人心中有光,全情投入,如同接受阳光又发挥能量的光伏板,创造着属于自己的价值,这些价值使得通威发展壮大,推动着通威去完成企业愿景与历史使命,最终必将屹立于伟大企业之林。

电站因光而生,我们希望美好的故事总是发生在夏天。这个夏天,我们带着公司的关怀来到东营,希望电站的同事们感受到通威大家庭的温暖。平日虽相距千万里,但是明亮的盛夏,

太阳总是有空出来陪伴;夜晚,海上生明月,彼此共天地,所有的情感紧紧相连。过程中,同事们表示微不足道的工作能够受到来自总部的关怀,心怀感激。其实,他们不必说感谢,是我们要说感谢。如果年复一年的默默付出说不尽一句感谢,那就感谢这段最好的时光。我们在最好的时光来到通威,通威在最好的时光进军新能源,光伏行业在最好的时光迎来爆发。光伏龙头、世界500强,所有的赞誉终会遗忘,为社会、为世界留下的清洁能源与青山绿水却是永恒的。

农业、新能源,让通威拥有一对矫健的双翼,终将飞过云层,看到绚烂的骄阳,那最耀眼的一束阳光洒向未来。“双碳”目标下,我们一定会到达胜利的彼岸。

“为了生活更美好”是质朴的愿望,“戒骄戒躁 穿越寒冬”是求索的目标,通威就是这样质朴地一步步向前发展。42年,如水中鱼,一口一口吃下饲料,跃向龙门;如光伏板,一点一点吸收光能,照亮未来。希望我们永远追求卓越,去谱写“渔光一体”振兴乡村的“进行曲”,去记录陌上花开、韶华不负的故事。



通威“渔光一体”项目建设现场

## 风雪中建设 阳光下并网

通威新能源直属业务 刘玲

说到寒冬,我们立马想到的是历经三年新冠疫情2024年全球经济继续下行;说到寒冬,我们想到的是俄乌战争、巴以冲突的持续让万千民众生活水深火热;说到寒冬,我们想到的是夏天越来越热、冬天越来越冷的各种极端天气的肆虐……说到寒冬,我首先想到的是通威肇源100MWp“渔光一体”光伏发电项目的建设过程。

距离2021年12月去肇源项目出差已经过去两年多了,但我依然清晰地记得,冰天雪地中,万物一片苍茫茫白,一根根笔直的桩基傲然挺立,一排排整齐的组件在阳光和白雪的映衬下熠熠生辉。鱼塘中的水已经结冰三尺,施工人员可以在冰面上行走,零下三十度的室外温度,寒风呼啸,脸、耳朵被吹得刺痛。作为一个南方姑娘,我第一次来到

北方广袤的大地上,“冻手冻脚、千里冰封、万里雪飘”,这是最直观的感受,至今记忆犹新。

为了保证项目顺利并网,打好这场冬季施工攻坚战,直属业务总经理冷刚和同事们,密切关注项目部及下属施工单位的工作、生活状况,积极配备防寒保暖物资并深入现场慰问,给项目部及施工单位一线人员带去了鼓励与信心。在工程技术部经理王晓辉的带领下,项目部成员群策群力、科学部署,在暴风雪来临之前,与各施工单位明确了后续的工作计划,定下了总体目标。

面对冬季施工的困难,现场负责人尤其重视工程质量与施工安全,在项目部的安排指挥下,为了保障出行,积极协调履带式挖掘机进行路面清理,组织驻场人员不定时开展除雪、除

冰工作;要求施工单位在开展工作的同时,既要保障现场作业人员自身的防寒防冻措施,又要做好工程成品防寒防冻的保护措施。尽管漫天风雪、寒风凛冽,工人们穿着棉衣、戴着手套依旧在极寒天气中坚持并网的检查工作:螺栓有没有拧紧,线缆有没有接通,组件有没有装好……

施工期间,肇源项目在遭遇暴风雪天气的同时,又受到疫情影响,导致施工人员紧缺、施工降效,可谓困难重重。疫情防控期间,外省人员难以进入黑龙江,进入肇源后也面临集中隔离14天的难题。在项目建设需要大量施工人员的时期,人员进场困难,无疑加大了项目建设难度。在紧抓施工的



不惧骄阳,抢抓建设

## 以坚守诠释责任 用奉献成就精彩

渔光物联 刘忠致

2024年的夏天,酷热难耐,仿佛连空气都在燃烧。在这样极端的天气条件下,有一群运维人员正面临着艰巨的任务——克服道路泥泞,进行高空作业,更换逆变器。

太阳无情地炙烤着大地,气温节节攀升,在这样的酷热中,普通人哪怕只是在户外稍作停留,都会难以忍受。然而,对于运维人员来说,这是他们必须要面对的工作环境。

通往作业地点的道路,因暴雨变得泥泞不堪,车辆无法通行。运维人员只能背负着沉重的工具和设备,深一脚浅一脚地艰难前行。每迈一步,都要耗费巨大的力气,厚厚的泥土沾满了鞋子,仿佛有千斤重。

几经波折,终于到达了作业地点,高处的逆变器映入眼帘。没有丝毫犹豫,运维人员迅速穿上安全装备,向上攀爬。高空的热浪扑面而来,让人感到呼吸困难。但他们没有退缩,一步一步向着目标靠近。

当他们终于到达作业位置时,汗水已经如雨般流淌。身上的工作服早已湿透,紧紧地贴在身上。可他们顾不上这些,全神贯注地投入到逆变器的更换工

作中。扳手、螺丝刀在他们手中熟练地舞动着,每一个动作都需要精准无误,因为任何一个小小的失误都可能带来严重的后果。他们眼神专注而坚定,不放过任何一个细节,确保每一个螺丝都拧紧,每一根线路都连接正确。

在这个狭小的高空作业空间里,身体无法自由伸展,长时间保持着别扭的姿势,肌肉的酸痛和疲劳不断袭来。但他们咬着牙,坚持着,心中只有一个信念——尽快完成任务,恢复正常发电。时间一分一秒地过去,温度越来越高,运维人员脸上布满了汗水,不断滴落在设备上,只能时不时用衣袖擦去汗水,以免影响工作。经过数小时的艰苦奋战,逆变器终于更换完成。他们疲惫地松了一口气,开始小心翼翼地降落地面。当双脚重新踏上地面的那一刻,他们的身体几乎要瘫软下来,但脸上却露出了欣慰的笑容。

这就是运维人员,在炎热的夏天,在泥泞的道路上,在高空的危险环境中,默默付出,辛勤工作。他们用汗水和努力,保障着设备正常运转。他们的辛苦,值得每一个人尊重,让我们向这些平凡而伟大的运维人员致敬!

同时,项目部在疫情管控方面丝毫没有松懈,坚持以人为本,积极配合政府防疫抗疫,要求现场人员每日测温消毒,积极准备防疫物资,从落实防疫责任人职责、做好防疫管理措施、重视现场人员监测管理等方面全方位管理,在重视人员健康的同时全面推动了项目建设进程。

最终,在各方精诚合作、攻坚克难下,通威肇源100MWp“渔光一体”光伏发电项目于2021年12月26日成功并网发电。项目占地约4200亩,装机容量为99.879845MWp,是通威在东北的第一个柔性“渔光一体”项目,标志着通威在持续打

造集新能源、新渔业、新农村为一体的三新“渔光一体”产业园的征程中又迈上了新台阶。

正如刘汉元主席所说,任何时候都要把事情做好一点,态度谦虚一点,每天进步一点,只有每个环节都做到100%,结果才能是100%。

肇源项目的成功并不是偶然,而是用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作的通威人勠力同心的结果。面对寒冬,我们迎难而上,让一个个项目顺利并网;面对成绩,我们不满足于现状,戒骄戒躁,努力再创辉煌。



通威新能源直属业务张义权获得男子乒乓球单打亚军



渔光物联郎洋获得田径男子1000米季军

本报讯(通讯员 吴佳妮)8月30日,作为通威集团年度企业文化活动之一,2024年通威集团首届职工运动会在四川体育职业学院隆重举行。通威集团糕玉娇总裁,组委会主裁判、乒乓球国家级裁判吕焜,通威集团副总裁管亚伟,集团党委书记、副总裁,集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚,通威股份光伏首席技术官邢国强,集团企业文化建设专项工作小组执行副组长、通威股份行政总监冯畅,通威太阳能总经理周华,通威新能源总经理助理陈君,以及集团、股份管理总部,各板块、各公司相关负责人出席开幕式。

本次职工运动会上,通威新能源代表队与来自通威集团管理总部及相关多元板块、通威股份管理总部、永祥股份、通威太阳能、通威太阳能科技等代表队同台竞技,角逐田径、羽毛球、乒乓球、篮球、跳绳、拔河六大类比赛冠军。

赛场上,通威新能源代表队的运动健儿们发扬拼搏进取、勇争第一的精神,拼出了凝聚力、赛出了精气神;赛场边,啦啦队团结协作,为选手加油助威,场上场下充分展现了通威新能源员工的良好风貌。最终,来自通威新能源直属业务的张义权获得男子乒乓球单打亚军,来自渔光物联的郎洋获得田径男子1000米季军。

为积极备战集团首届职工运动会,通威新能源还组织开展了“快乐家族运动会”田径、跳绳、篮球比赛,不仅选拔优秀选手参加集团职工运动会决赛,更为全体员工打造了一场精彩纷呈的体育盛会。职工运动会既是通威新能源运动水平、竞技水平的展示,也是通威人顽强拼搏、追求卓越精神的体现,更是通威人追求“更快、更高、更强-更团结”体育精神的写照。通过此次比赛,进一步激发了通威新能源全员“拼搏进取、勇争第一”的精神,激励大家锤炼健康体魄、昂扬斗志,迎接新挑战。



通威新能源代表队合影留念

# 拼出凝聚力 赛出精气神

## 通威新能源积极参加2024年通威集团首届职工运动会



通威新能源篮球健儿拼搏瞬间



羽毛球比赛精彩瞬间



前赴后继,奋斗接力



绳索穿梭,挑战极限



通威新能源拔河战队



合影留念



加油助威,拼出精彩